

# 令和元年度 (2019)

## 事業報告および収支決算

自 平成 31 年 4 月 1 日

至 令和 2 年 3 月 31 日

一般社団法人 練馬区産業振興公社

一般社団法人練馬区産業振興公社の令和元年度事業報告および収支決算は、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律」第123条第2項および「一般社団法人練馬区産業振興公社定款」第39条の規定に基づき、作成します。

## 目 次

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| I 法人概要および組織 .....                   | 1 |
| 1 設立目的                              |   |
| 2 実施事業                              |   |
| 3 沿革                                |   |
| 4 基金                                |   |
| 5 組織体制                              |   |
| II 令和元年度の事業の実施状況                    |   |
| 1 練馬区内の中小企業の経営支援および産業振興に関する事業 ..... | 3 |
| (練馬ビジネスサポートセンターの運営)                 |   |
| (1) 各種相談                            |   |
| (2) セミナー、商談会等の開催                    |   |
| (3) 各種補助金の交付                        |   |
| (4) 情報提供事業                          |   |
| (5) 事業者支援アドバイザー派遣事業(アクションプラン関連事業)   |   |
| (6) 利用者アンケートの実施                     |   |
| 2 練馬区立区民・産業プラザの維持運営 .....           | 7 |
| (1) 利用状況                            |   |
| (2) ケータリング等提携サービスの実施                |   |
| (3) 自動販売機の設置                        |   |
| (4) 利用者アンケートの実施                     |   |

|   |                                         |    |
|---|-----------------------------------------|----|
| 3 | 中小企業に働く勤労者および事業主のための福祉共済事業              | 11 |
|   | (ねりまファミリーパック)                           |    |
|   | (1) 生活充実事業                              |    |
|   | (2) 健康増進事業                              |    |
|   | (3) 自己啓発事業                              |    |
|   | (4) 余暇活動事業                              |    |
|   | (5) その他                                 |    |
| 4 | 地域経済活性化のための観光振興事業                       | 15 |
|   | (ねりま観光センターの運営)                          |    |
|   | (1) 観光商品の開発・支援に関する事業                    |    |
|   | (2) 観光情報の受発信に関する事業                      |    |
|   | (3) 観光事業への協賛・後援に関する事業                   |    |
|   | (4) 観光イベント事業                            |    |
|   | (5) 観光案内所運営事業                           |    |
| 5 | 法人の目的を達成するため実施する事業                      | 18 |
|   | (練馬区から受託する事業)                           |    |
|   | (1) 高齢者いきいき健康事業                         |    |
| 6 | 社員総会および理事会の開催、監査の実施ならびに<br>共済事業運営委員会の開催 | 19 |
| Ⅲ | 令和元年度収支決算                               |    |
| 1 | 貸借対照表                                   | 23 |
| 2 | 財産目録                                    | 24 |
| 3 | 財産目録の内訳書                                | 25 |
| 4 | 正味財産増減計算書                               | 29 |
| 5 | 一般会計収支計算書                               | 33 |

# I 法人概要および組織

## 1 設立目的

練馬区の商業、工業、農業および観光の分野における産業振興に関する事業ならびに勤労者の福祉共済に関する事業を総合的に実施することにより、中小企業の経営の安定と発展に貢献し、もって区内産業の振興および地域経済の活性化に寄与することを目的とする。

## 2 実施事業

設立目的を達成するため、以下の事業を行う。

- (1) 練馬区内の中小企業の経営支援および産業振興に関する事業
- (2) 地域経済活性化のための観光振興に関する事業
- (3) 中小企業に働く勤労者および事業主のための福祉共済事業
- (4) その他目的を達成するために必要な事業

## 3 沿革

昭和 54 年 2 月 24 日 「練馬区勤労者福祉共済会」として発足する。

平成 13 年 4 月 1 日 「練馬区勤労者福祉共済会」と「練馬区福祉公社」が統合し、「練馬区区民・勤労者福祉サービスセンター」とする。

平成 16 年 4 月 1 日 法人格を取得し、「有限責任中間法人ねりまファミリーパック」とする。

平成 21 年 4 月 1 日 法律の改正により、「一般社団法人ねりまファミリーパック」に名称変更する。

平成 25 年 4 月 1 日 法人改組により、「一般社団法人練馬区産業振興公社」とする。

平成 26 年 4 月 14 日 練馬区立区民・産業プラザの指定管理業務開始  
練馬ビジネスサポートセンター開設

平成 29 年 4 月 1 日 ねりま観光センター開設

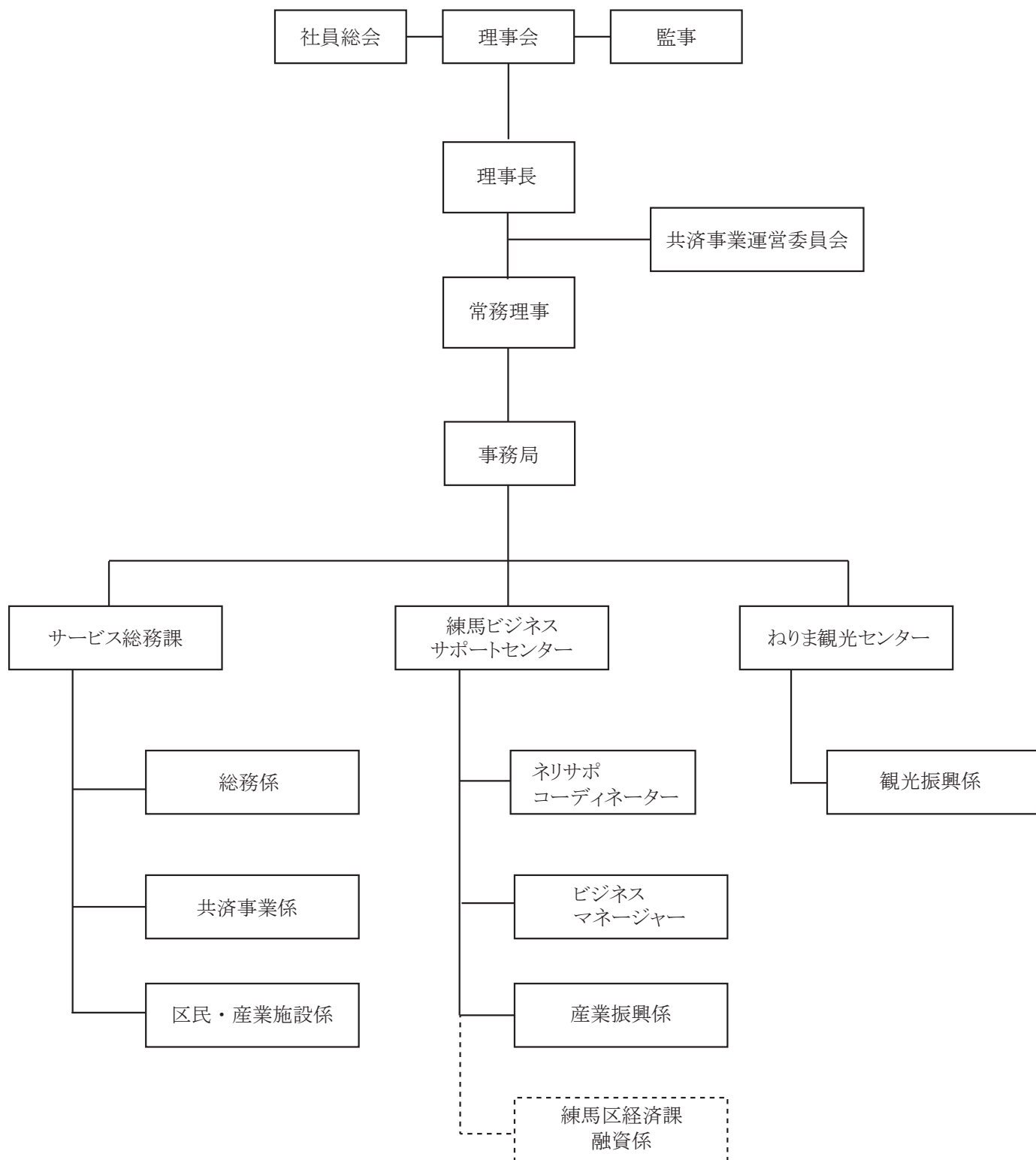
## 4 基金

9,050 万円（全額を練馬区が出資）

## 5 組織体制（令和 2 年 3 月 31 日現在）

別紙

## 一般社団法人練馬区産業振興公社 組織体制



- ・社員 5団体
- ・役員 11名（理事長1名、副理事長1名、常務理事1名、理事6名、監事2名）
- ・職員数 28名（常勤17名、非常勤等9名、ビジネスマネージャー2名）

## Ⅱ 令和元年度の事業の実施状況

### 1 練馬区内の中小企業の経営支援および産業振興に関する事業（定款第4条第1号）

#### （練馬ビジネスサポートセンターの運営）

練馬ビジネスサポートセンターは、区内の産業振興と経済の活性化を図るため、中小企業の経営支援と起業・創業の支援に関する事業に取り組んでいます。

令和元年度におけるこれらの事業の実施状況は、計画どおりに推移し、成果をあげることができました。この成果を活かし、今年度もさらに発展させていきたいと考えています。

#### （1）各種相談

各種相談においては、計画どおりに実施したものの、一部の相談において件数の少ない状況もみられたため、さらに知名度を上げる工夫が必要と考えます。

| 事業名                      |                                         | 計画数    | 実施数          | 相談件数等        | 備考                                                    |
|--------------------------|-----------------------------------------|--------|--------------|--------------|-------------------------------------------------------|
| 総合相談                     |                                         | 随時     | 随時           | 479 件        | ビジネスマネージャー・コーディネーター対応                                 |
| 経営支援会議                   |                                         | 12 回   | 6回           | 6回           | 相談員相互による調整                                            |
| 専門相談                     | 起業・創業                                   | 随時     | 随時           | 276 件        | 月曜～金曜                                                 |
|                          | 法律                                      | 20 回   | 20 回         | 37 件         | 第1・第3月曜午前                                             |
|                          | 労務                                      | 49 回   | 49 回         | 67 件         | 火曜午後                                                  |
|                          | 販路拡大・集客                                 | 50 回   | 50 回         | 180 件        | 水曜                                                    |
|                          | 経営全般                                    | 50 回   | 50 回         | 99 件         | 木曜午後                                                  |
|                          | 税務                                      | 49 回   | 49 回         | 148 件        | 金曜午後                                                  |
| 出張相談                     | 総合、起業・創業、<br>労務、販路拡大・<br>集客、経営全般、<br>税務 | 84 回   | 97 回         | 97 件         | 総合 54 件、労務8件、<br>販路拡大・集客7件、経営<br>全般 23 件、税務5件         |
|                          | 経営指導<br>(企業診断)                          | 70 回   | 50 回         | 50 件         | 融資32 件、空き店舗18<br>件                                    |
| 合同経営<br>相談会              | 総合、起業・創業、<br>労務、経営全般、<br>税務             | 2回     | 2回           | 43 件         | 5/11、9/29<br>総合 13 件、起業・創業<br>5件、労務8件、経営全<br>般8件、税務9件 |
| 東京都中小企業振興公社等の<br>相談機能の利用 |                                         | 延 39 回 | 3回<br>(1事業者) | 3回<br>(1事業者) |                                                       |
| 合 計                      |                                         | 425 回  | 376 回        | 1,485 件      |                                                       |

平成30年度

473 回

379 回

1,366 件

※合同経営相談会(9/29)は、公益社団法人練馬西法人会との共催事業として実施しました。

## (2) セミナー、商談会等の開催

起業セミナー(創業！ねりま塾)については、入門編の受講人数は定員を大幅に上回っていますが、その他のコースの受講人数は定員を下回っているため、より参加しやすい曜日・時間・回数の設定を今後検討します。創業！ねりま塾・実践編(秋)は台風の影響を受け、実施日を変更しました。

経営セミナーについては、毎回違ったテーマのセミナーを開催することで、より多くの事業者に対し課題解決のヒントを提供するとともに、情報交換や交流のための場を提供することで、事業者の横のつながりを効果的に促進できるようなセミナー構成としました。なお、経営セミナー(補助金)については、新型コロナウイルス感染症の影響を受け中止となりました。

また、アクションプラン関連事業として新規に産学連携セミナーを実施しました。

### ① 創業および経営に係るセミナー

| 事 業 名                         |       | 計画数  | 実施数         | 受講人数  | 備 考                       |
|-------------------------------|-------|------|-------------|-------|---------------------------|
| 起業セミナー<br>創業！ねりま塾             | 入門編・春 | 1回   | 1回          | 96 人  | 4/27                      |
|                               | 地域創業編 | 1回   | 1回          | 33 人  | 5/18                      |
|                               | 実践編・春 | 1回   | 1回<br>(6日制) | 22 人  | 6/1・8・15・22・29、<br>7/13   |
|                               | 入門編・秋 | 1回   | 1回          | 128 人 | 9/7                       |
|                               | 女性編   | 2回   | 2回          | 66 人  | 9/26、9/28                 |
|                               | 実践編・秋 | 1回   | 1回<br>(6日制) | 26 人  | 10/26、<br>11/2・9・10・16・23 |
| 経営セミナー(理念とビジョン)               |       | 8回   | 9回          | 35 人  | 5/30                      |
| 経営セミナー(事業承継)                  |       |      |             | 7 人   | 6/20                      |
| 経営セミナー(事業計画作成)                |       |      |             | 59 人  | 7/18                      |
| 経営セミナー(販路拡大)                  |       |      |             | 61 人  | 8/16                      |
| 経営セミナー(キャッシュレス決済)             |       |      |             | 33 人  | 9/19                      |
| 経営セミナー(写真撮影)                  |       |      |             | 81 人  | 10/24                     |
| 経営セミナー(労務)                    |       |      |             | 30 人  | 11/26                     |
| 経営セミナー(ネットショップ)               |       |      |             | 85 人  | 11/28                     |
| 経営セミナー(生活関連産業)                |       |      |             | 32 人  | 1/23                      |
| 経営セミナー(補助金)                   |       |      |             | 中止    | 2/27                      |
| 産学連携セミナー<br>(新規:アクションプラン関連事業) |       | 1回   | 1回          | 23 人  | 10/30                     |
| 合 計                           |       | 16 回 | 17 回        | 817 人 |                           |

平成30年度

17回

19回

938人

※創業！ねりま塾は、東京商工会議所練馬支部、株式会社みずほ銀行、西京信用金庫、芝信用金庫、城北信用金庫、巣鴨信用金庫、西武信用金庫および東京信用金庫との共催事業として実施しました。

※経営セミナー（販路拡大）は巣鴨信用金庫すがも事業創造センターとの、経営セミナー（労務）は公益社団法人練馬西法人会との共催事業として実施しました。

※産学連携セミナーは任意団体大学知財群活用プラットフォームおよび巣鴨信用金庫すがも事業創造センターとの共催事業として実施しました。

## ② ビジネス・ネット

| 事業名      | 計画数 | 実施日   | 参加企業数           | 幹事区／会場              |
|----------|-----|-------|-----------------|---------------------|
| 周辺区合同商談会 | 1回  | 11/28 | 55社85商談<br>(0社) | 北区／北とびあ<br>8階・9階会議室 |

平成30年度 1回 65社141商談  
(2社)

※製造業（医療健康福祉、電子・電気、情報通信機器、精密、化学、印刷、雑貨など）を対象に実施。

※カッコ内は練馬区内の参加企業数。

## （３）各種補助金の交付

各種補助事業は、練馬区から移管を受けて実施しており計画を下回っております。新規事業の産業財産権取得費補助事業については、問合せは多くあったものの1件の交付となりました。引き続き各種補助事業を多くの事業者にご利用いただけるよう、PRに努めます。

| 事業名                    | 計画数  | 交付数           | 備考                                                                                                                                                                                               |
|------------------------|------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ホームページ作成費補助事業          | 35 件 | 27 件          | 補助率:1/2 限度額:4万円                                                                                                                                                                                  |
| 各種認証等取得費補助事業           | 2 件  | 3 件           | 補助率:1/3 限度額:50 万円                                                                                                                                                                                |
| 見本市等出展費用補助事業           | 15 件 | 13 件          | 補助率:1/2 限度額:10 万円                                                                                                                                                                                |
| 区内事業者等の連携による製品等開発費補助事業 | 4 件  | 0 件           | 補助率:1/2 限度額:20 万円                                                                                                                                                                                |
| 商店街空き店舗入居促進補助事業        | 30 件 | 17 件<br>※採択件数 | <b>【店舗改修費】</b><br>補助率:<br>区内改修事業者への発注:2/3<br>区外改修事業者への発注:1/2<br>限度額:100 万円<br><b>【店舗賃借料】</b><br>補助率:2/3<br>限度額:補助開始月の経過月数に応じて、2～5万円<br><b>【経営サポート】</b><br>出張相談員（中小企業診断士）が事業開始後、3、6、9、15、25 月目に実施 |
| 産業財産権取得費補助事業（新規）       | 10 件 | 1 件           | 補助率:1/2 限度額:10 万円                                                                                                                                                                                |
| 合 計                    | 96 件 | 60 件          |                                                                                                                                                                                                  |

平成30年度 86 件 65 件

#### (4) 情報提供事業

##### ① 産業情報紙の編集・発行

練馬区内の中小企業経営の健全化・近代化の一助となるよう、経営者や従業員にとって有益な情報を提供することを目的として、産業情報紙「neri・made(ネリマデ)」を春(4月)、夏(7月)、秋(10月)、冬(1月)の年4回、各回8,600部発行しました。また、ホームページとも連動し、効果的な情報発信を図りました。

##### ② 中小企業の景況

四半期ごとに一般社団法人東京都信用金庫協会が実施する「都内中小企業景況調査」の練馬区分データを購入して「練馬区 中小企業の景況」を編集し、ホームページ上に掲載してダウンロードできるようにしました。この「練馬区 中小企業の景況」は、練馬区内の業種別にもまとめており、業種別の景気動向を知るうえで貴重な情報源であると考えております。

#### (5) 事業者支援アドバイザー派遣事業（アクションプラン関連事業）

平成30年度に派遣を決定した福祉・生活関連産業の分野において新サービスの創出・成長に取り組む1事業者に対し、今年度に1回、事業者支援アドバイザーによる支援を実施しました。

令和元年度の新たな派遣申請はありません。

| 事業名                 | 計画数 | 派遣決定数             | 備考              |
|---------------------|-----|-------------------|-----------------|
| 福祉・生活関連産業支援に係るモデル事業 | 4件  | 0件<br>(前年度事業者:1件) | (アドバイザー支援 5/30) |
| 事業承継支援事業            |     | 0件                |                 |

#### (6) 利用者アンケートの実施（概要、詳細はホームページで公表）

練馬ビジネスサポートセンターの機能充実と認知度向上への取り組みを強化するため、毎年度同じ時期にアンケート調査を実施しています。

##### ●実施期間

令和2年1月7日(火)から2月3日(月)まで(19日間)

##### ●実施方法

実施期間中、練馬ビジネスサポートセンターに来所して、相談、融資あっせんを利用した方に、任意でのアンケート協力を依頼して実施。回収は、回収ボックスを設けて行いました。

##### ●回答数

148 件(平成 30 年度 138 件)

##### ●実施結果

###### ①融資係利用者のネリサポの相談等の機能の認知について

全 148 件のうち、融資係窓口を利用した 74 件に限定して、練馬ビジネスサポートセンターの各種相談、セミナー、補助金交付などの機能に対する認知について質問したところ、認知割合は 74%(平成 30 年度 75%)でした。

###### ②ネリサポの専門相談の評価

全 148 件のうち、ネリサポの相談を利用した 74 件に限定して、相談内容に対する評価を質

問したところ、「とても役に立った」、「役に立った」とする回答が 96%（平成 30 年度 90%）、かつ下位二段の評価はともに 0%でした。

また、相談利用者について、次の機会があったときのリピート利用意向についての質問では、リピート意向が高い「とてもそう思う」、「まあそう思う」とする回答のみの結果となりました。

### ③全体の接遇

ネリサポを利用した 74 件でネリサポ職員の接遇について評価を求めたところ、「とても良かった」、「良かった」の評価が 94%（平成 30 年度 95%）に達し、高い評価を得ています。

## 2 練馬区立区民・産業プラザの維持運営（定款第 4 条第 1 号）

平成26年度から引き続き、区内産業の振興、区民の文化活動と相互交流の促進、地域における公益的な活動の支援等を行うことを目的とする練馬区立区民・産業プラザの指定管理者として、施設の維持運営を行いました。

区民・産業プラザは、今年度で施設開設後7年目を迎え、施設設備や備品等の劣化や汚れも見られるようになってきました。引き続き高い利用率を維持するため、施設設備・備品等の保守・点検を徹底し、良好な施設環境の維持に努めるとともに、お客様への接遇に心がけていきます。

### （１）利用状況

#### ① 利用者登録数 2,219 件

令和2年3月末現在の利用者登録数は、前年同時期と比べ 263 件の増と順調に増加しています。

#### ② 利用時間数、利用率

令和元年度の利用率は 75.8%で、前年度と比べ3.6 ポイントの減となっています。これは、新型コロナウイルス感染予防対策として、3月以降の施設利用の自粛要請を行ったことによるもので、3月においては29.7%と前年同月と比べ、56.8ポイントの大幅な減となったためです。

通年では、平成 28 年度に70%を超えて以降、常に70%を超える高い利用率を維持しています。

一方で、利用日間近になってのキャンセルや、午前枠・午後枠等の枠単位での予約を時間単位に変更するなどのキャンセルが多く見られます。施設を有効に利用されるためにも、キャンセルを減らす対策が課題となっています。

| 施 設 名 |               | 利用可能<br>延時間(h) | 利用時間数 (h) |     |     |     |       | 利用延<br>時間(h) | 利用率<br>(%) |
|-------|---------------|----------------|-----------|-----|-----|-----|-------|--------------|------------|
|       |               |                | 通常        | 減額  | 免除  | 公用等 | 計     |              |            |
| 研修室 1 | 全面            | 7,920          | 1,158     | 426 | 260 | 933 | 2,777 | 6,416        | 81.0       |
|       | 研修室 1 1/2(東側) |                | 173       | 56  | 188 | 18  | 435   |              |            |
|       | 研修室 1 1/2(西側) |                | 172       | 95  | 145 | 15  | 427   |              |            |
| 研修室 2 | 全面            | 7,920          | 1,182     | 216 | 114 | 451 | 1,963 | 6,142        | 77.6       |
|       | 研修室 2 1/2(東側) |                | 823       | 168 | 217 | 26  | 1,234 |              |            |
|       | 研修室 2 1/2(西側) |                | 518       | 177 | 239 | 48  | 982   |              |            |
| 研修室 3 |               | 3,960          | 1,782     | 608 | 371 | 522 | 3,283 | 3,283        | 82.9       |
| 研修室 4 |               | 3,960          | 1,743     | 626 | 278 | 334 | 2,981 | 2,981        | 75.3       |

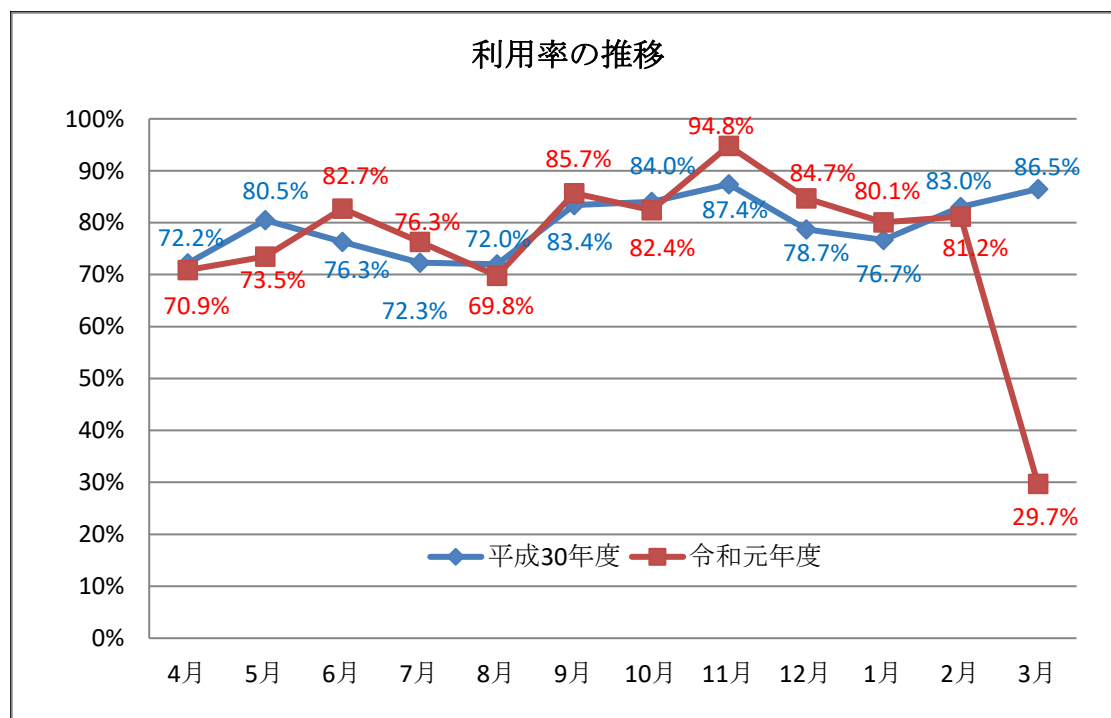
|                  |                |        |        |       |       |       |        |        |      |
|------------------|----------------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|------|
| 研修室 5            |                | 3,960  | 1,752  | 542   | 428   | 327   | 3,049  | 3,049  | 77.0 |
| 産業イベントコーナー       |                | 4,680  | 1,482  | 130   | 234   | 533   | 2,379  | 2,379  | 50.8 |
| ホ<br>ー<br>ル      | 全面             | 11,880 | 729    | 283   | 545   | 780   | 2,337  | 8,601  | 72.4 |
|                  | ホール 2/3(東側+中央) |        | 57     | 0     | 0     | 39    | 96     |        |      |
|                  | ホール 2/3(西側+中央) |        | 91     | 29    | 58    | 68    | 246    |        |      |
|                  | ホール 1/3(東側)    |        | 209    | 29    | 100   | 51    | 389    |        |      |
|                  | ホール 1/3(中央)    |        | 25     | 17    | 29    | 12    | 83     |        |      |
|                  | ホール 1/3(西側)    |        | 167    | 12    | 207   | 48    | 434    |        |      |
| 多<br>目<br>的<br>室 | 全面             | 7,920  | 406    | 354   | 816   | 320   | 1,896  | 6,701  | 84.6 |
|                  | 多目的室 1         |        | 931    | 342   | 186   | 7     | 1,466  |        |      |
|                  | 多目的室 2         |        | 1,066  | 200   | 170   | 7     | 1,443  |        |      |
| 合 計              |                | 52,200 | 14,466 | 4,310 | 4,585 | 4,539 | 27,900 | 39,552 | 75.8 |
| 平成30年度           |                | 52,055 | 14,853 | 4,952 | 4,353 | 4,792 | 28,950 | 41,343 | 79.4 |

※1 研修室 1・2 および多目的室の利用可能延時間および利用延時間は、全て半面を利用したも  
のとして換算した時間数。

※2 ホールの利用可能延時間および利用延時間は、全て 1/3 面を利用したものとして換算した時  
間数。

※3 産業イベントコーナーの利用時間は、1 日 13 時間を利用したものとして換算した時間

### ③ 施設全体の月別利用率の推移



#### ④ 利用料金収入

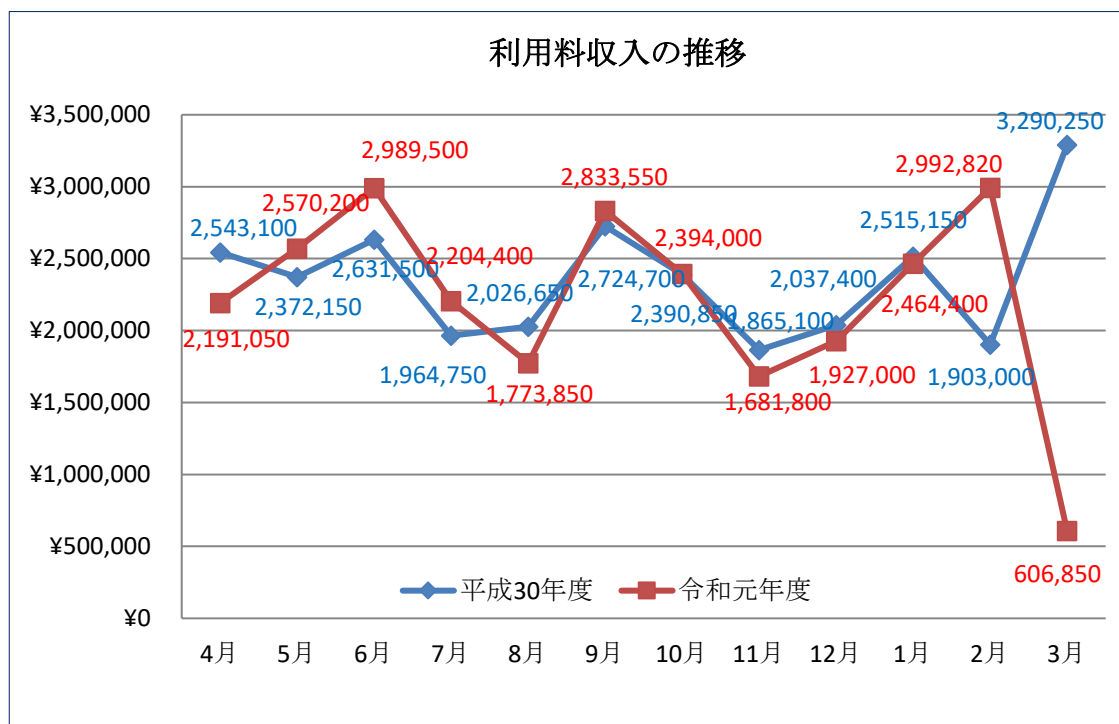
令和元年度の利用料金収入は 26,629,420 円で前年度と比べ 1,687,055 円の減となっています。これは、利用率と同様に 2 月下旬以降の新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う、利用の減少によるもので、2 月までの収入実績は前年度と同様でした。

利用料金収入は施設開設 3 年目の平成 28 年度が最大となっており、今年度の利用率が平成 28 年度を 1.3 ポイント下回ったとは言え、利用料金収入は 5,679,080 円も下回っています。これは前年度と同様で、減額・免除団体や公用利用の増大によるものです。利用料金収入を施設の管理に充当している当施設にとって、大きな課題と言えます。

(単位:円)

| 施 設 名            |                | 利 用 料 金    |           |            |
|------------------|----------------|------------|-----------|------------|
|                  |                | 施設使用料      | 備品使用料     | 合 計        |
| 研修室 1            | 全面             | 2,011,650  | 438,150   | 2,449,800  |
|                  | 研修室 1 1/2(東側)  | 164,000    | 4,100     | 168,100    |
|                  | 研修室 1 1/2(西側)  | 176,400    | 35,250    | 211,650    |
| 研修室 2            | 全面             | 1,098,800  | 35,700    | 1,134,500  |
|                  | 研修室 2 1/2(東側)  | 279,550    | 15,300    | 294,850    |
|                  | 研修室 2 1/2(西側)  | 368,100    | 23,000    | 391,100    |
| 研修室 3            |                | 1,040,450  | 46,250    | 1,086,700  |
| 研修室 4            |                | 1,026,900  | 26,750    | 1,053,650  |
| 研修室 5            |                | 955,300    | 35,850    | 991,150    |
| 産業イベントコーナー       |                | 3,589,650  | 410,400   | 4,000,050  |
| ホー<br>ル          | 全面             | 9,733,570  | 1,042,400 | 10,775,970 |
|                  | ホール 2/3(東側+中央) | 499,100    | 36,200    | 535,300    |
|                  | ホール 2/3(西側+中央) | 817,300    | 96,300    | 913,600    |
|                  | ホール 1/3(東側)    | 840,300    | 106,400   | 946,700    |
|                  | ホール 1/3(中央)    | 138,400    | 9,050     | 147,450    |
|                  | ホール 1/3(西側)    | 751,450    | 88,300    | 839,750    |
| 多<br>目<br>的<br>室 | 全面             | 214,300    | 5,900     | 220,200    |
|                  | 多目的室 1         | 217,800    | 8,600     | 226,400    |
|                  | 多目的室 2         | 229,900    | 12,600    | 242,500    |
| 合 計              |                | 24,152,920 | 2,476,500 | 26,629,420 |
| 平成30年度           |                | 25,763,825 | 2,552,650 | 28,316,475 |

## ⑤ 施設全体の月別利用料金収入の推移



## (2) ケータリング等提携サービスの実施

### ① ケータリング等提携サービス事業者の登録

区民・産業プラザを利用する団体等が、飲食を伴う利用を行う場合の利便に供するため、ケータリングおよび仕出しサービスを提供する事業者を有償で登録し、登録事業者のパンフレットを作成しました。パンフレットは、利用者登録等の際に配布しました。

登録事業者を利用したときには、鍵の受領・返却を登録事業者が代行できるようにするなどの便宜を図り、利用者サービスの向上と施設の利用促進を図りました。

●登録事業者数 14 社(うち区内事業者 7 社)

### ② ケータリングイベントの実施

ケータリングおよび仕出しサービスの利用を促進し、施設の利用率向上を図るため、プラザの利用登録者を対象として、10 月 3 日にホールと産業イベントコーナーを会場として、登録事業者のサービスや利用方法を紹介するイベントを開催しました。

●来場者数 285 名

## (3) 自動販売機の設置

区民・産業プラザの 3 階および 4 階のエレベーターホールに、各階 2 台の清涼飲料水の自動販売機を設置し、利用者の利便性の向上を図りました。

自動販売機設置事業者からは売上額に応じて、販売手数料を徴収しました。

### ●自動販売機設置事業者

ア 3階エレベーターホール

- ・サントリービバレッジサービス株式会社
- ・株式会社伊藤園 練馬支店

イ 4階エレベーターホール

- ・東京キリンビバレッジサービス株式会社 北東京支店
- ・株式会社ユカ

#### (4) 利用者アンケートの実施

区民・産業プラザの利用者を対象に、施設を利用した満足度等について把握するため、前年度に引き続きアンケート調査を実施しました。調査結果は、利用者サービスの向上に活かしてまいります。

##### ●実施期間

令和2年1月17日から令和2年2月16日まで(31日間)

##### ●回答数

183件（平成30年度 187件）

##### ●アンケート結果

プラザを利用した理由で1番多かったのが「交通の便がよい」で、回答者183人の内171の方が挙げています。次が「施設がきれい」で、117人です。この2項目が上位を占めることは、設問を設けた平成28年度以来変わっていません。プラザが練馬駅に隣接しているという地の利に加え、きれいな施設であることが利用に繋がっているといえます。

このほか、施設や備品等の清潔さについての質問に対して、大変良い・良いを選択した割合が94.1%、職員の対応では、大変良い・良いの割合が90.7%、プラザを利用した満足度では、大変満足・満足の割合が92.4%と、昨年度と同様に大変高い評価を得ました。

アンケートの集計結果については、区民・産業プラザのホームページおよび区民・産業プラザの掲示板に掲示しています。

### 3 中小企業に働く勤労者および事業主のための福祉共済事業（定款第4条第3号）

#### （ねりまファミリーパック）

ねりまファミリーパックは、会員制を採用し、会員相互の支え合いと会員規模の優位性を積極的に活かした事業を展開しています。

会員総数は、前年度末と比べ、70人減少し11,092人となりました。

令和元年度から会員資格の要件を拡大し、積極的な加入促進活動に取り組んできたことで、年度当初から順調に会員数も増加していましたが、新型コロナウイルス感染拡大対策の影響を受けてか、3月の退会者が558人と例年になく多かったことが、前年度より減少した要因と考えています。

引き続き、会員拡大を最重要課題とし、全力で取り組むとともに、事業内容も区内のさまざまな事業者との共同事業を積極的に推進し、地域に根差した特色あるサービスを展開していきます。

#### 事業所・世帯数と会員数

|                                    |     | 令和2年3月末          | 平成31年3月末         | 平成30年3月末         |
|------------------------------------|-----|------------------|------------------|------------------|
| 会員数<br><br>( )内は構成比<br>単位:人        | 総数  | 11,092<br>(100%) | 11,162<br>(100%) | 11,417<br>(100%) |
|                                    | 事業所 | 6,107<br>(55.1%) | 6,106<br>(54.7%) | 6,151<br>(53.9%) |
|                                    | 個人  | 4,985<br>(44.9%) | 5,056<br>(45.3%) | 5,266<br>(46.1%) |
| 事業所/世帯数<br><br>単位:事業所(所)<br>個人(世帯) | 総数  | 6,500            | 6,564            | 6,777            |
|                                    | 事業所 | 1,812            | 1,815            | 1,844            |
|                                    | 個人  | 4,688            | 4,749            | 4,933            |

## 各事業の実施状況

| 事業名       | 計画数A     | 実績数B     | 達成率B/A |
|-----------|----------|----------|--------|
| (1)生活充実事業 | 41,690人  | 40,947人  | 98.2%  |
| (2)健康増進事業 | 24,400人  | 27,121人  | 111.2% |
| (3)自己啓発事業 | 21,101人  | 23,820人  | 112.9% |
| (4)余暇活動事業 | 40,290人  | 33,568人  | 83.3%  |
| 合 計       | 127,481人 | 125,456人 | 98.4%  |
| 平成30年度    | 131,202人 | 122,594人 | 93.4%  |

実績数の合計は、前年度と比べ 2,862 人、2.3%増加しました。

生活充実事業では、食事券およびJA東京あおぼとの共同事業に人気が高く、健康増進事業では日帰り温泉チケット、自己啓発事業では展覧会等チケットと映画鑑賞券のあっせんが非常に好調で、計画数を大きく上回る利用がありました。

一方で、余暇活動事業では、特別企画のチケットあっせんが、前年度に比べ実績数 1,634 人増と大幅に増加しましたが、としまえんフリーパスの実績数が、計画数の 5,189 人減と大きく下回ったことで、達成率は 83.3%となりました。

令和 2 年 3 月から、新型コロナウイルス感染拡大の影響により、施設の多くが休園となったことで、ご案内できるチケットも少なくなり、会員のみなさまにはご迷惑を掛けてしまいました。

### (1) 生活充実事業

#### ① 給付事業(計画数 1,990 件 実績数 1,833 件)

会員への祝意や弔意等を示すため、祝金・見舞金・弔慰金を支給しました。

#### ② 生活充実事業

##### ア 老後生活安定事業

老後生活に役立つ情報を会報 4・5 月号で周知しました。また、中小企業退職金共済制度を会報 10・11 月号で周知しました。

##### イ 財産形成事業

会員が中央労働金庫の各種ローンを利用できることを、ホームページで周知しました。

##### ウ 講演会を 1 回開催しました。

2月15日(土)「スマホでOK! プロから教わる思いで写真の撮り方」

募集人数80人 実績数48人 達成率60.0%

##### エ 各種チケットあっせん等

| 事業名           | 計画数    | 実績数    |
|---------------|--------|--------|
| 区内共通商品券あっせん   | 4,400人 | 4,400人 |
| ジェフグルメカードあっせん | 3,900人 | 3,900人 |
| クオカードあっせん     | 2,200人 | 2,115人 |
| マックカードあっせん    | 1,400人 | 1,380人 |
| 食事券あっせん       | 2,500人 | 2,710人 |
| レストラン利用補助     | 6,000人 | 4,009人 |
| 創立記念事業補助      | 200人   | 79人    |

|                 |           |         |                 |
|-----------------|-----------|---------|-----------------|
| J A 東京あおば共同事業補助 | 農産物直売所    | 16,000人 | 17,184人         |
|                 | ブルーベリー    | 3,000人  | 3,289人          |
| 計               | 達成率 98.7% | 39,600人 | 39,066人         |
| 平成 30 年度        |           | 103.1%  | 36,640人 37,759人 |

## (2) 健康増進事業

### ① 健康関連施設のチケットあっせん

| 事業名                   | 計画数        | 実績数                   |
|-----------------------|------------|-----------------------|
| スポーツクラブチケットあっせん       | 2,170人     | 2,167人                |
| 日帰り温泉チケットあっせん         | 15,560人    | 17,953人               |
| 都内共通入浴券あっせん           | 600人       | 600人                  |
| 練馬区立スポーツ施設個人利用カードあっせん | 1,440人     | 1,479人                |
| 計                     | 達成率 112.3% | 19,770人 22,199人       |
| 平成 30 年度              |            | 91.5% 20,850人 19,070人 |

### ② 健康保持サービスの利用補助

| 事業名            | 計画数        | 実績数                  |
|----------------|------------|----------------------|
| 人間ドック・脳ドック利用補助 | 130人       | 149人                 |
| 定期健康診断経費補助     | 2,000人     | 2,085人               |
| 予防接種費用補助       | 2,500人     | 2,688人               |
| 計              | 達成率 106.3% | 4,630人 4,922人        |
| 平成 30 年度       |            | 101.0% 4,630人 4,678人 |

## (3) 自己啓発事業

### ① 文化・教養活動のあっせん・補助

| 事業名               | 計画数        | 実績数                    |
|-------------------|------------|------------------------|
| 観劇・コンサート等チケットあっせん | 1,300人     | 1,254人                 |
| 観劇・コンサート等チケット利用補助 | 240人       | 186人                   |
| 展覧会等チケットあっせん      | 5,000人     | 5,744人                 |
| 図書カードあっせん         | 1,500人     | 1,656人                 |
| 映画鑑賞券あっせん         | 12,150人    | 14,044人                |
| 映画館のメンバーズカード手数料補助 | 840人       | 871人                   |
| 計                 | 達成率 113.0% | 21,030人 23,755人        |
| 平成 30 年度          |            | 104.4% 21,240人 22,182人 |

### ② 生涯学習のための講座の実施等

| 事業名    | 計画数 | 実績数 |
|--------|-----|-----|
| 講座利用補助 | 35人 | 19人 |

|          |           |     |     |
|----------|-----------|-----|-----|
| 講座割引     |           | 36人 | 46人 |
| 計        | 達成率 91.5% | 71人 | 65人 |
| 平成 30 年度 | 81.7%     | 71人 | 58人 |

#### (4) 余暇活動事業

##### ① 旅行事業

| 事業名                 | 計画数       | 実績数    |
|---------------------|-----------|--------|
| はとバス利用補助            | 400人      | 338人   |
| トラベル利用補助(パッケージツアー等) | 2,000人    | 1,842人 |
| 計                   | 達成率 90.8% | 2,400人 |
| 平成 30 年度            | 90.7%     | 2,400人 |
|                     |           | 2,177人 |

##### ② 遊園地等利用補助

| 事業名                 | 計画数       | 実績数     |
|---------------------|-----------|---------|
| としまえんチケットあっせん・利用補助  | 19,000人   | 13,811人 |
| 西武園ゆうえんちファミリーパスあっせん | 3,600人    | 3,353人  |
| 東京ドームシティ得10チケットあっせん | 750人      | 748人    |
| 東武動物公園ハッピーフリーパスあっせん | 1,600人    | 1,427人  |
| スポーツ観戦チケットあっせん      | 800人      | 931人    |
| 大相撲観戦チケットあっせん       | 240人      | 240人    |
| スキーリフト券あっせん         | 500人      | 199人    |
| サンシャイン水族館あっせん       | 800人      | 741人    |
| サンシャイン60展望台チケットあっせん | 300人      | 244人    |
| プラネタリウム満天あっせん       | 600人      | 445人    |
| 特別企画チケットあっせん        | 3,300人    | 4,760人  |
| 夏季プール券あっせん          | 400人      | 203人    |
| 東京ディズニーリゾート利用補助     | 6,000人    | 4,286人  |
| 計                   | 達成率 82.8% | 37,890人 |
| 平成 30 年度            | 79.6%     | 43,330人 |
|                     |           | 34,479人 |

#### (5) その他

##### ① 会員証提示による割引等の事業

会員証を提示することにより、全福センターの契約施設を含め 167 施設で割引等の特典が受けられます。

##### ② 会員との情報の受発信

会報を年 6 回(4・5 月号、6・7 月号、8・9 月号、10・11 月号、12・1 月号、2・3 月号)発行しました。

##### ③ 会員の加入促進

永年在会の会員536人に、感謝の意と退会防止策として、「在会謝礼クーポン3,000円」を配付しました。

また、5～6月と11～12月に実施した入会促進キャンペーンでは515人が入会し、昨年度の360人を大きく上回りました。引き続き、会員紹介制度のPR、区報への広告掲載などを通して会員増強に努めます。

#### 4 地域経済活性化のための観光振興事業（定款第4条第2号）

##### （ねりま観光センターの運営）

ねりま観光センターは、観光による地域経済の活性化を図るため、民間ならではの柔軟な発想・ノウハウを活用して様々な観光振興事業を展開しています。

令和元年度は、映画「としまえん」のPR協力・区民試写会開催のほか、アニメーターをモデルとしたNHK連続テレビ小説「なつぞら」パネル展の実施など区と連携し、映像・アニメ文化の繋がりを意識したアクションを積極的に展開しました。また、様々な手法で観光情報の発信や観光ツアーを実施することで、練馬区の魅力をPRし、区内周遊・誘客を促進する意欲的な事業を実施しました。

##### （1）観光商品の開発・支援に関する事業

###### ① ねりコレ事業

ねりコレ 2020 の募集・認定にあたっては、区内に埋もれる魅力をさらに幅広く発掘するため、2018認定商品を除いて募集しました。募集にあたっては、区報やホームページで周知するとともに、今回から初めてYahoo! やGoogle にアドネットワーク広告を掲載することで、より広い層への応募促進と今後の事業展開に重要となる効果測定データの状況把握に努めました。加えて、ホームページから応募できるフォームを作成し、応募が簡単にできる工夫を凝らしました。

一次審査は、Web投票に加え練馬まつりや世界都市農業サミットで区民投票を実施し、二次審査では外部審査員（練馬ゆかりの審査員含む）による審査を経て、商品改善のフィードバックとともに認定を行いました。

###### 募集・審査スケジュール

|              |                  |
|--------------|------------------|
| 7月1日～8月31日   | 募集               |
| 10月11日～12月1日 | 一次審査(区民投票)       |
| 1月29日        | 外部専門家による二次審査     |
| 5月21日        | ねりコレ 2020 認定商品発表 |

###### 【ねりコレ認定数内訳】

| カテゴリ            | 認定数 |
|-----------------|-----|
| 和菓子             | 10  |
| 洋菓子             | 23  |
| 食品(漬物、ジャム、パンなど) | 22  |
| 飲料(お茶・お酒)       | 9   |
| グッズ             | 8   |
| メニュー(飲食店のメニュー)  | 26  |
| 合計              | 98  |

## ② グッズの制作・販売

練馬区公式アニメキャラクター「ねり丸」を使用したグッズなど、既存グッズの版を活用することでデザインコストを抑え、新バージョンの増版を行いました。また、区内の伝統工芸事業者とのコラボ商品である風呂敷は、好評につき色を変更して増産しました。

| 商品名             | 販売開始日     | 価格（税込）  |
|-----------------|-----------|---------|
| ねり丸シール（透明版）     | 令和元年 7 月  | 100 円   |
| ねりま風呂敷（亜麻色・人参色） | 令和元年 11 月 | 2,200 円 |
| ノベルティ用ねりこシール    | 令和元年 12 月 | 無料      |

【令和元年度グッズ販売収入】 1,902,962円

（参考：平成30年度グッズ販売収入：1,929,447円）

## （２）観光情報の受発信に関する事業

### ① ホームページ

観光情報ウェブサイト「とっておきの練馬」において、区内の観光スポットやイベント、グルメ情報など、練馬区の魅力を発信しています。

【ホームページPV数】

|          | PV数         |
|----------|-------------|
| 平成 29 年度 | 342,895 件   |
| 平成 30 年度 | 936,348 件   |
| 令和 元 年度  | 1,204,077 件 |

### ② SNS

ねりま観光センターツイッターおよびフェイスブックにより、旬の観光情報をリアルタイムに発信しています。ツイッターのフォロワー数は、ねりま観光センター開設当初である平成29年度の約3,800人から令和元年度末には4,600人を超え、年々増加しています。

### ③ 観光ガイド・練馬カプセル発行(10 月 16 日発行)

心の栄養補給をコンセプトに練馬の新しい視点での楽しみ方をカプセル型のカードにして、第2弾 5 種類を提案しました。また、世界都市農業サミット応援コース 1 種類も同時に作成しました。

【発行部数】5,000 部 (5 種類×1,000 部) ※サミット用 500 部

【配布場所】観光案内所、掲載店など

### ④ お花見散歩まっぷの発行(3月1日発行)

区内の桜の名所を中心とした6つのお花見散歩コースを紹介するマップを作成・配布しました。

【発行部数】2万6千部

【配布場所】観光案内所、区立施設、掲載スポット、商店街、スーパーなど

## （３）観光事業への協賛・後援に関する事業

観光イベント主催者からの依頼を受け、協賛（協力）、後援を行うとともにPR面での事業協力を行っています。

| 事業名                   | 主催者                    | 開催日           | 会場               | 種別 |
|-----------------------|------------------------|---------------|------------------|----|
| 映画「としまえん」<br>区民先行試写会  | 東映ビデオ株式会社              | 4月24日         | 東映東京撮影所          | 共催 |
| 第32回照姫まつり             | 照姫まつり推進協議会             | 5月19日         | 石神井公園および周<br>辺地域 | 後援 |
| アニメプロジェクトin大泉<br>2019 | アニメプロジェクト<br>in大泉推進連絡会 | 5月26日         | 大泉学園駅北口周辺        | 後援 |
| 第9回井のいち               | 井のいち実行委員会              | 5月26日         | 石神井氷川神社          | 後援 |
| ロハスフェスタ東京2019         | ロハスフェスタ<br>実行委員会       | 9月19日<br>～16日 | 光が丘公園芝生広場        | 後援 |
| 第42回練馬まつり             | 練馬まつり推進協議会             | 10月20日        | としまえん            | 後援 |
| 森のJAZZ祭2019           | 森のJAZZ祭<br>実行委員会       | 11月3日         | 石神井公園<br>野外ステージ  | 後援 |
| 練馬アニメカーニバル<br>2019    | 練馬アニメカーニバル<br>推進連絡会    | 11月16日        | 練馬駅北口周辺          | 共催 |

#### （４）観光イベント事業

アニメ、映像文化、練馬産農産物などさまざまな練馬区の魅力を区内外に発信し、区内誘客および地域経済活性化に寄与することを目的に、各種観光イベントを企画・実施しています。

令和元年度は、以下の事業を実施しました。

なお、3月に開催予定だった「文学散歩」は、新型コロナウイルス感染予防の観点から、中止としました。

| 事業名                      | 開催日                  | 申込者数<br>(定員)                     | 参加者            | 備考                           |
|--------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------|------------------------------|
| 映画「としまえん」区民先行試<br>写会     | 4月24日                | 176名<br>(50名)                    | 51名            | 東映東京撮影所                      |
| NHK連続テレビ小説<br>「なつぞら」パネル展 | 8月12日<br>～16日        | —                                | 931名           | ココネリ3階<br>産業イベントコーナー         |
| キウイ狩りと<br>ホテルランチツアー      | 11月21日<br><br>11月23日 | 37名<br>(15名)<br><br>51名<br>(15名) | 17名<br><br>17名 | キウイ狩りおよび練馬産農産<br>物を使用した特別ランチ |
| 文学散歩（中止）                 | 3月10日<br><br>3月12日   | 36名<br>(15名)<br><br>36名<br>(15名) | —<br><br>—     | 石神井公園周辺の文学や<br>史跡に関する地を訪ねる   |

## (5) 観光案内所運営事業

観光情報発信の拠点として、区内観光スポット、イベントの紹介や「ねりコレ」など区内名産品の販売を行っています。

### ① 観光案内所運営概況

|      | 産業・観光情報コーナー<br>(ねりま観光案内所)                       | 石神井観光案内所                                        |
|------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 場所   | 区民・産業プラザ3階                                      | 石神井公園駅中央改札口そば                                   |
| 営業時間 | 9:00～21:00(年末年始のみ休業)                            | 9:00～19:00(年末年始のみ休業)                            |
| 利用者  | 70,204人<br>(1日平均/195人)                          | 45,493人<br>(1日平均/126人)                          |
| 売上   | 16,781,161円<br>(1日平均/46,614円)<br>(一人当たり単価/239円) | 16,837,449円<br>(1日平均/46,771円)<br>(一人当たり単価/370円) |

### ② イベント出展

下記のイベントに出展し、ねり丸グッズ、ねりコレ商品等の販売や観光パンフレットの配布等、練馬区の観光PRを行いました。

| 開催日       | イベント名      | 会場         |
|-----------|------------|------------|
| 5月19日(日)  | 第32回照姫まつり  | 石神井公園および周辺 |
| 6月29日(土)  | 西武グリーンマルシェ | 石神井公園駅前    |
| 10月20日(日) | 第42回練馬まつり  | としまえん      |
| 11月23日(土) | 西武グリーンマルシェ | 石神井公園駅前    |
| 1月7日(火)   | 賀詞交歓会      | としまえん      |
| 1月13日(月)  | 成人の日のつどい   | としまえん      |

## 5 法人の目的を達成するため実施する事業（定款第4条第4号）

### (練馬区から受託する事業)

#### (1) 高齢者いきいき健康事業（平成31年4月1日現在対象者 159,751人）

平成21年度から練馬区より「いきいき健康券」の受付、発行等の業務を受託しています。この事業は、65歳以上の区民を対象に、10のサービスメニューから1つを選び利用することができます。

| 平成31年度いきいき健康券受付等<br>処理件数 | 合計      | 交付      | 再発行  | 不交付    |
|--------------------------|---------|---------|------|--------|
|                          | 87,639件 | 84,686件 | 995件 | 1,958件 |
| 平成30年度                   | 87,211件 | 84,602件 | 900件 | 1,709件 |

処理件数は、前年度より428件増加しました。

## 6 社員総会および理事会の開催、監査の実施ならびに共済事業運営委員会の開催

定款の規定に基づき開催した社員総会および理事会は、各議案についてすべて可決および承認されました。

また、平成30年度一般会計に係る決算について監査を行いました。

### (1) 社員総会の開催状況

| 回 数               | 開催日        | 議案等                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 第1回               | 令和元年5月13日  | 議案第1号 平成30年度事業報告および収支決算ならびに監査報告<br>議案第2号 理事の選任<br>議案第3号 役員に関する規程の改定<br>その他 今後の日程                                                                                                                                                        |
| 第2回               | 令和元年11月15日 | 報告 令和元年度上半期事業報告および収支状況<br>その他 今後の日程                                                                                                                                                                                                     |
| 第3回<br>(書面<br>表決) | 令和2年3月26日  | 議案第4号 令和元年度予算の補正(第1回)<br>議案第5号 雇用期間が定められている職員の設置および就業に関する規程の改定<br>議案第6号 雇用期間が定められている職員の設置および就業の特例に関する規程の改定<br>議案第7号 職員の給与に関する規程の改定<br>議案第8号 事案決定規程の改定<br>議案第9号 財務規程の改定<br>議案第10号 令和2年度事業計画および収支予算<br>議案第11号 理事の選任<br>議案第12号 役員に関する規程の改定 |

### (2) 理事会の開催状況

| 回 数      | 開催日       | 議案等                                                                                                                          |
|----------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 第1回      | 令和元年5月13日 | 議案第1号 平成30年度事業報告および収支決算ならびに監査報告<br>議案第2号 理事の選任および役員に関する規程の改定について、令和元年度第1回社員総会に付議事項とすること<br>議案第3号 令和元年度第2回社員総会の開催<br>報告 今後の日程 |
| 書面<br>表決 | 令和元年5月20日 | 議案第4号 理事長の選出<br>議案第5号 副理事長の選出<br>議案第6号 常務理事の選出                                                                               |
| 第2回      | 令和元年11月8日 | 議案第7号 令和元年度第3回社員総会の開催<br>報告 令和元年度上半期事業報告および収支状況<br>その他 今後の日程                                                                 |

|                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 第3回<br>(書面<br>表決) | 令和2年3月17日 | 議案第8号 令和元年度予算の補正(第1回)<br>議案第9号 雇用期間が定められている職員の設置および就業に関する規程の改定<br>議案第10号 雇用期間が定められている職員の設置および就業の特例に関する規程の改定<br>議案第11号 職員の給与に関する規程の改定<br>議案第12号 事案決定規程の改定<br>議案第13号 財務規程の改定<br>議案第14号 令和2年度事業計画および収支予算<br>議案第15号 令和2年度第1回社員総会の開催<br>議案第16号 理事の選任および役員に関する規程の改定について、令和元年度第3回社員総会の付議事項とすること |
|-------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### (3) 監査の実施状況

| 開催日           | 監査内容                                                    |
|---------------|---------------------------------------------------------|
| 令和元年 5 月 10 日 | 平成30年度一般会計に係る決算に伴い、監事が平成30年度の事業執行状況および会計処理全般の監査を実施しました。 |

### (4) 共済事業運営委員会

|       | 開催日            | 内 容                                                           |
|-------|----------------|---------------------------------------------------------------|
| 第 1 回 | 令和元年 5 月 10 日  | 報告 1 平成30年度事業報告および収支決算<br>2 平成31年度事業計画および収支予算<br>3 その他        |
| 第 2 回 | 令和元年 10 月 25 日 | 報告 1 令和元年度上半期共済事業事業報告および収支状況<br>2 Web会員限定アンケート実施結果報告<br>3 その他 |



### Ⅲ 令和元年度収支決算

#### (収支決算)

- 1 決算書類は、一般社団法人練馬区産業振興公社財務規程第3条に公益法人会計基準を適用することを定めています。
- 2 公益会計基準は、平成20年4月に内閣府公益認定等委員会が改定しています。

この基準では、基準設定の目的について公益法人の運営状況を法人の関係者に広く伝え、法人の健全な運営に役立てることとしています。

また、財務諸表等の作成に当たっての原則として「財務諸表は、資産、負債及び正味財産の状態ならびに正味財産増減の状況に関する真実の内容を明瞭に表示しなければならない」と定めています。
- 3 当法人では、財務諸表として貸借対照表と正味財産増減計算書が該当します。

なお、財産目録は財務諸表から除かれていますが、貸借対照表を補完する決算書類として公益法人会計基準に基づき作成します。

公益法人会計基準には、貸借対照表の内容などについて、つぎのように定めています。

  - (1) 貸借対照表は、当該事業年度末現在におけるすべての資産、負債及び正味財産の状態を明瞭に表示するものでなければならない。
  - (2) 財産目録は、当該事業年度末現在におけるすべての資産及び負債につき、その名称、数量、使用目的、価額等を詳細に表示するものでなければならない。
  - (3) 正味財産増減計算書は、当該事業年度における正味財産のすべての増減内容を明瞭に表示するものでなければならない。
- 4 収支計算書は、公益法人会計基準の範囲外ですが、内部管理上作成が必要な書類とされています。

# 1 貸借対照表

令和2年3月31日現在

| 科 目                 | 当年度          | 前年度          | 増 減          |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>I 資産の部</b>       |              |              |              |
| 1. 流動資産             |              |              |              |
| 現金預金                | 93,567,184   | 86,110,543   | 7,456,641    |
| 未収金                 | 5,703,436    | 2,655,219    | 3,048,217    |
| 前払金                 | 800,000      | 315,200      | 484,800      |
| 棚卸資産                | 3,321,470    | 4,289,020    | △967,550     |
| 流動資産合計              | 103,392,090  | 93,369,982   | 10,022,108   |
| 2. 固定資産             |              |              |              |
| (1) 特定資産            |              |              |              |
| 退職給付引当資産            | 22,674,957   | 21,670,883   | 1,004,074    |
| 事業運営基金積立資産          | 134,312,983  | 142,077,121  | △7,764,138   |
| 特定資産合計              | 156,987,940  | 163,748,004  | △6,760,064   |
| (2) その他固定資産         |              |              |              |
| 備品                  | 499,800      | 499,800      | 0            |
| 備品減価償却累計額           | △499,799     | △499,799     | 0            |
| 出資金                 | 30,000       | 30,000       | 0            |
| その他固定資産合計           | 30,001       | 30,001       | 0            |
| 固定資産合計              | 157,017,941  | 163,778,005  | △6,760,064   |
| 資産合計(A)             | 260,410,031  | 257,147,987  | 3,262,044    |
| <b>II 負債の部</b>      |              |              |              |
| 1. 流動負債             |              |              |              |
| 未払金                 | 82,907,727   | 74,898,128   | 8,009,599    |
| 前受金                 | 10,063,200   | 11,982,050   | △1,918,850   |
| 預り金                 | 406,954      | 497,675      | △90,721      |
| 流動負債合計              | 93,377,881   | 87,377,853   | 6,000,028    |
| 2. 固定負債             |              |              |              |
| 退職給付引当金             | 22,674,957   | 21,670,883   | 1,004,074    |
| 固定負債合計              | 22,674,957   | 21,670,883   | 1,004,074    |
| 負債合計(B)             | 116,052,838  | 109,048,736  | 7,004,102    |
| <b>III 正味財産の部</b>   |              |              |              |
| 1. 基金               |              |              |              |
| 基金                  | 90,500,000   | 90,500,000   | 0            |
| (うち特定資産への充当額)       | (90,500,000) | (90,500,000) | (0)          |
| 2. 指定正味財産           | 0            | 0            | 0            |
| 指定正味財産合計            | 0            | 0            | 0            |
| 3. 一般正味財産           |              |              |              |
| (1) 代替基金            | 0            | 0            | 0            |
| (2) その他一般正味財産       | 53,857,193   | 57,599,251   | △3,742,058   |
| (うち特定資産への充当額)       | (53,857,193) | (57,599,251) | (△3,742,058) |
| 正味財産合計(C)           | 144,357,193  | 148,099,251  | △3,742,058   |
| 負債及び正味財産合計(B) + (C) | 260,410,031  | 257,147,987  | 3,262,044    |

## 2 財産目録

### 令和2年3月31日現在

(単位:円)

| 貸借対照表科目 |             | 場所・物量等        | 使用目的等                 | 金額           |            |            |               |
|---------|-------------|---------------|-----------------------|--------------|------------|------------|---------------|
| (流動資産)  | 現金          | 手元管理          | 年度末売上金                | 338,500      |            |            |               |
|         | 預金          | 普通預金          |                       |              |            |            |               |
|         |             | みずほ銀行練馬富士見台支店 | 事業費口座として              | 2,798,264    |            |            |               |
|         |             | 巣鴨信用金庫練馬支店    | 事業費口座として              | 7,716,964    |            |            |               |
|         |             | みずほ銀行練馬富士見台支店 | 管理費口座として              | 10,091,620   |            |            |               |
|         |             | 巣鴨信用金庫練馬支店    | 指定管理費口座として            | 13,867,676   |            |            |               |
|         |             | 巣鴨信用金庫練馬支店    | 予備指定管理費口座として          | 222,600      |            |            |               |
|         |             | みずほ銀行練馬富士見台支店 | 中小企業支援事業費口座として        | 32,671,896   |            |            |               |
|         |             | みずほ銀行練馬富士見台支店 | 予備事業費口座として            | 0            |            |            |               |
|         |             | 巣鴨信用金庫練馬支店    | 予備事業費口座として            | 267,300      |            |            |               |
|         |             | みずほ銀行練馬富士見台支店 | 予備管理費口座として            | 0            |            |            |               |
|         |             | みずほ銀行練馬富士見台支店 | 預り金口座として              | 406,954      |            |            |               |
|         |             | みずほ銀行練馬富士見台支店 | いきいき口座として             | 0            |            |            |               |
|         |             | みずほ銀行練馬富士見台支店 | 観光振興費口座として            | 13,615,491   |            |            |               |
|         |             | みずほ銀行練馬富士見台支店 | 退職金等対応口座として           | 0            |            |            |               |
|         | ゆうちょ銀行      | 事業費口座として      | 3,692,310             |              |            |            |               |
| ゆうちょ銀行  | 指定管理費口座として  | 7,877,609     |                       |              |            |            |               |
|         | 小計          |               | [93,228,684]          |              |            |            |               |
| 未収金     | 内訳書参照       |               | 5,703,436             |              |            |            |               |
| 前払金     | 内訳書参照       |               | 800,000               |              |            |            |               |
| 棚卸資産    | 内訳書参照       |               | 3,321,470             |              |            |            |               |
| 流動資産合計  |             |               |                       | 103,392,090  |            |            |               |
| (固定資産)  | 特定資産        | 退職給付引当資産      | 定期預金                  |              |            |            |               |
|         |             |               | 中央労働金庫池袋支店            | 退職給付積立預金として  | 0          |            |               |
|         |             |               | みずほ銀行練馬富士見台支店         | 退職給付積立預金として  | 721        |            |               |
|         |             |               | 東京あおば農協豊玉支店           | 退職給付積立預金として  | 15,596,236 |            |               |
|         |             |               | 巣鴨信用金庫練馬支店            | 退職給付積立預金として  | 0          |            |               |
|         |             |               | 定額貯金                  |              |            |            |               |
|         |             | ゆうちょ銀行        | 退職給付積立預金として           | 7,078,000    |            |            |               |
|         |             |               | 小計                    | [22,674,957] |            |            |               |
|         |             | 事業運営基金積立資産    | 定期預金                  |              |            |            |               |
|         |             |               | みずほ銀行練馬富士見台支店(普通)     | 事業運営基金として    | 0          |            |               |
|         | 西京信用金庫練馬支店  |               | 事業運営基金として             | 75,341,073   |            |            |               |
|         | 巣鴨信用金庫練馬支店  |               | 事業運営基金として             | 30,008,941   |            |            |               |
|         | 大和ネクスト銀行    |               | 事業運営基金として             | 38,109       |            |            |               |
|         | 東京あおば農協豊玉支店 |               | 事業運営基金として             | 18,924,860   |            |            |               |
|         | その他固定資産     | 備品            | 印刷機                   | 事業に使用        | 有価証券       |            |               |
|         |             |               |                       |              | 大和証券練馬支店   | 10,000,000 |               |
|         |             |               |                       |              |            | 小計         | [134,312,983] |
|         |             |               |                       |              | 備品減価償却累計額  | △499,799   |               |
|         |             |               |                       |              | 出資金        |            |               |
|         |             |               |                       |              | 中央労働金庫池袋支店 | 10,000     |               |
|         |             | 巣鴨信用金庫練馬支店    | 20,000                |              |            |            |               |
|         |             |               | 小計                    | [30,001]     |            |            |               |
| 固定資産合計  |             |               |                       | 157,017,941  |            |            |               |
| 資産合計    |             |               |                       | 260,410,031  |            |            |               |
| (流動負債)  |             | 未払金           | 内訳書参照                 |              | 82,907,727 |            |               |
|         |             |               |                       |              | 前受金        | 内訳書参照      | 10,063,200    |
|         | 預り金         |               |                       |              | 雇用保険に対するもの | 雇用保険料本人負担分 | 406,954       |
|         | 流動負債合計      |               |                       |              | 93,377,881 |            |               |
| (固定負債)  | 退職給付引当金     | 職員に対するもの      | 職員10名に対する退職金支払いに備えるもの | 22,674,957   |            |            |               |
|         |             |               |                       |              |            |            |               |
| 固定負債合計  |             |               |                       | 22,674,957   |            |            |               |
| 負債合計    |             |               |                       | 116,052,838  |            |            |               |
| 正味財産    |             |               |                       | 144,357,193  |            |            |               |

### 3 財産目録の内訳書

#### 未収金の明細

(単位：円)

| 科 目        | 内 容                                             | 金 額       |
|------------|-------------------------------------------------|-----------|
| 事業収入       |                                                 |           |
| 共済事業収入     |                                                 |           |
| 生活充実事業収入   | マックカード @2,000×16                                | 32,000    |
| 健康増進事業収入   | 豊島園庭の湯 @1,500×16                                | 24,000    |
|            | 練馬区スポーツ施設個人利用カード @1,600×1                       | 1,600     |
|            | ルネサンス @500×18                                   | 9,000     |
|            | ティップネス @1,000×1                                 | 1,000     |
|            |                                                 |           |
| 自己啓発事業収入   | 展覧会「ロンドンナショナルギャラリー展」@1,100×1、「超写実絵画の襲来」@1,000×1 | 2,100     |
|            | 全国映画鑑賞券 @1,200×1、@700×6                         | 5,400     |
|            | 特別企画「スイーツパラダイス」@1,200×5、「東京タワー」@900×2、@500×1    | 8,300     |
|            | ブタベスト 払戻によるチケット代                                | 47,520    |
|            | 天空ノ鉄道物語 払戻によるチケット代                              | 46,530    |
| 余暇活動事業収入   |                                                 |           |
| 遊園地等利用補助収入 | としまえん払戻によるチケット代                                 | 1,003,600 |
|            | 相模湖イルミリオン払戻によるチケット代                             | 8,200     |
| 指定管理業務収入   |                                                 |           |
| 委託料収入      | 新型コロナウイルス感染症の拡大防止にかかる利用料金減収分                    | 1,777,447 |
| 受託事業収入     |                                                 |           |
| いきいき健康事業収入 | 高齢者いきいき健康事業 業務委託料(3月分)                          | 1,660,623 |
| 雑収入        |                                                 |           |
| 手数料収入      | ガイドブック・会報広告料                                    | 649,000   |
|            | プラザ自動販売機販売手数料                                   | 58,732    |
|            | プラザ自動販売機電気料                                     | 129,976   |
|            | 観光案内所手数料(練馬)                                    | 54,297    |
|            | 観光案内所手数料(石神井)                                   | 73,396    |
| 物品販売収入     | 君嘘クリアファイル @280×55、@263×14                       | 19,082    |
|            | ねり丸巾着 @160×1、@120×16                            | 2,080     |
|            | ねり丸ぬいぐるみストラップ @640×18                           | 11,520    |
|            | ねり丸缶バッジ(4種) @80×24、@75×9                        | 2,595     |
|            | ねり丸クリアファイル @80×99、@75×15                        | 9,045     |
|            | ねり丸クッション @1,760×8                               | 14,080    |
|            | ねり丸LINEスタンプ                                     | 32,663    |
|            | ねり丸ふせん @240×12                                  | 2,880     |
|            | ねり丸タオル @400×17                                  | 6,800     |
|            | ねり丸シール @80×47、@75×2                             | 3,910     |
|            | ねり丸ポチ袋 @160×3                                   | 480       |
|            | 「I♥練馬あるある」絵本 @960×1                             | 960       |
|            | 「I♥練馬あるある」缶バッジ @80×2                            | 160       |
|            | 「I♥練馬あるある」ミニタオル @240×3                          | 720       |
|            | ねりま風呂敷 @1,760×2                                 | 3,520     |
|            |                                                 |           |
|            |                                                 |           |
| 雑収入        | ねりコレ登録料(不足分)                                    | 220       |
| 未収金 合計     |                                                 | 5,703,436 |

#### 前払金の明細

(単位：円)

| 科 目     | 内 容              | 金 額     |
|---------|------------------|---------|
| 事業費     |                  |         |
| 共済事業費   |                  |         |
| 健康増進事業費 | 練馬区スポーツ施設個人利用カード | 800,000 |
| 前払金 合計  |                  | 800,000 |

棚卸資産の明細

(単位：円)

| 内 容               | 単 価       | 在庫数 (枚) | 金 額       |
|-------------------|-----------|---------|-----------|
| ねりまファミリーパック会員証    | @69       | 2,044   | 141,036   |
| ガイドブック2020-21     | @126.0    | 2,604   | 328,104   |
| 会員紹介謝礼(グルメカード)    | @480      | 152     | 72,960    |
| TOHOシネマズ映画鑑賞券     | @1,300    | 34      | 44,200    |
| イオンシネマ映画鑑賞券       | @1,400    | 45      | 63,000    |
| 池袋コミュニティカレッジ      | @315      | 75      | 23,625    |
| ルネサンス             | @802      | 23      | 18,446    |
| NHK文化センター         | @1,848    | 24      | 44,352    |
| ティップネス            | @2,200    | 4       | 8,800     |
| 区民・産業プラザ利用登録カード   | @75       | 623     | 46,725    |
| ゴミ処理券(可燃用)        | @374      | 76      | 28,424    |
| ゴミ処理券(不燃用)        | @495      | 80      | 39,600    |
| ケータリングパンフレット      | @123.20   | 2,000   | 246,400   |
| スケートモデル           | @1,890    | 75      | 141,750   |
| ねり丸クリアファイル        | @51.95    | 3,498   | 181,721   |
| ねり丸缶バッジ           | @61.56    | 1,598   | 98,373    |
| ねり丸ストラップ          | @466.60   | 360     | 167,976   |
| ねり丸クッション          | @1,188.00 | 275     | 326,700   |
| ねり丸タオル            | @265.70   | 285     | 75,725    |
| ねり丸ふせん            | @155.50   | 76      | 11,818    |
| ねり丸シール            | @52.56    | 1,489   | 78,262    |
| ねり丸巾着             | @179.00   | 813     | 145,527   |
| ねり丸ポチ袋            | @84.72    | 427     | 36,175    |
| 練馬オリジナル風呂敷        | @1,342.10 | 278     | 373,104   |
| オリジナルねりこサコッシュ     | @758.16   | 123     | 93,254    |
| 四月は君の嘘クリアファイル     | @59.45    | 2,870   | 170,622   |
| 「I♥練馬あるある」クリアファイル | @64.60    | 18      | 1,163     |
| 「I♥練馬あるある」缶バッジ    | @65.00    | 48      | 3,120     |
| 「I♥練馬あるある」絵本      | @883.00   | 290     | 256,070   |
| 「I♥練馬あるある」ミニタオル   | @353.50   | 154     | 54,439    |
| 棚卸資産 合計           |           |         | 3,321,470 |

前受金の明細

(単位：円)

| 科 目        | 内 容                | 金 額        |
|------------|--------------------|------------|
| 事業収入       |                    |            |
| 共済事業収入     |                    |            |
| 会費・入会金収入   | 令和2年度会費・入会金        | 1,623,400  |
| 健康増進事業収入   | 令和2年度ハワイアンズチケット代 他 | 8,000      |
| 自己啓発事業収入   | 令和2年度観劇チケット 他      | 360,200    |
| 余暇活動事業収入   |                    |            |
| 遊園地等利用補助収入 | 令和2年度としまえんチケット 他   | 38,100     |
| 指定管理業務収入   |                    |            |
| 利用料収入      | 令和2年度プラザ ホール利用料 他  | 7,983,500  |
| 雑収入        |                    |            |
| 雑収入        | 令和2年度「創業ねりま塾」協賛金   | 50,000     |
| 前受金 合計     |                    | 10,063,200 |

## 未払金の明細

(単位：円)

| 科 目           | 内 容                            | 金 額        |
|---------------|--------------------------------|------------|
| 事業収入          |                                |            |
| 共済事業費収入       |                                |            |
| 自己啓発事業収入      | 観劇・展覧会チケット 払戻分                 | 171,700    |
| 余暇活動事業収入      | としまえん、西武園ゆうえんちチケット 払戻分         | 182,300    |
| 指定管理業務収入      |                                |            |
| 利用料収入         | ホール、イベントコーナーの還付分               | 96,750     |
| 補助金収入         |                                |            |
| 区補助金収入        | 補助金清算金還付                       | 39,527,316 |
| 事業費           |                                |            |
| 共済事業費         |                                |            |
| 生活充実事業費       |                                |            |
| 給付事業費         | 給付金(3月16日～31日受付分)              | 1,350,000  |
| 生活充実事業費       | レストラン利用補助(3月分)                 | 130,000    |
|               | ジェフグルメカード(3月分)                 | 297,600    |
| 健康増進事業費       | ティップネス利用券(3月分)                 | 71,706     |
|               | 人間ドック利用補助(3月分)                 | 55,000     |
|               | 定期健康診断経費補助(3月16日～31日受付分)       | 1,336,000  |
|               | 予防接種費用補助(3月16日～31日受付分)         | 228,000    |
| 自己啓発事業費       | ユナイテッドシネマ映画鑑賞券(1月～3月分)         | 448,500    |
|               | ユナイテッドシネマ メンバースカード更新手数料補助(3月分) | 35,500     |
|               | T・ジョイ大泉映画鑑賞券(3月分)              | 386,600    |
|               | 全国映画鑑賞券                        | 1,089,024  |
|               | 練馬文化センター主催・共催事業利用補助(3月分)       | 6,000      |
|               | 展覧会チケット(会報2.3月号幹旋分)            | 47,340     |
| 余暇活動事業費       |                                |            |
| 旅行事業費         | はとバス利用補助(3月分)、トラベル利用補助(3月分)    | 172,000    |
|               | 東京ディズニーリゾート利用補助(3月分)           | 163,000    |
| 遊園地等利用補助費     | 東京ドームシティ「得10チケット」(3月分)         | 980,000    |
|               | 特別企画チケット「いちご狩り券」               | 5,100      |
| 共済事業運営費       |                                |            |
| 会報等発行費        | 会報4・5月号、ガイドブック発送費・荷造費          | 3,226,368  |
| 印刷製本費         | 特別利用券作成                        | 153,120    |
| 通信運搬費         | 代金引換郵便郵便料、利用券郵送料(3月分)          | 20,860     |
| ビジネスサポートセンター費 |                                |            |
| 経営相談事業費       |                                |            |
| 人件費           | ビジネスマネージャー研修生                  | 22,500     |
| 相談等事業費        | 専門相談業務費および出張相談業務費(3月分)         | 310,800    |
| 事務費等          | 産業・観光情報コーナー書籍 他                | 14,638     |
| 通信運搬費         | 後納郵便料金(3月)・専用電話料(3月分)          | 71,690     |
| 手数料           | ビジネスWEB手数料(3月分)                | 1,100      |
| システム経費        | 業務管理システム改修費、Webサイト保守委託料(3月分)   | 1,683,000  |
|               | デジタル複合機保守料(2月・3月分)             | 15,211     |
| 中小企業支援事業費     |                                |            |
| 情報提供事業費       | ねりま産業情報紙「neri-made」発行業務委託費     | 748,000    |
|               | 中小企業景況情報ガイド・景況データ              | 280,595    |
| 補助及び助成事業費     | ホームページ作成費補助金                   | 200,000    |
|               | 見本市等出展費用補助金                    | 60,000     |
| 空き店補助         | 店舗等改修費補助金                      | 1,000,000  |
|               | 店舗等賃借料補助金                      | 1,560,000  |
|               | 企業診断および経営サポート費(3月分)            | 66,000     |

## 未払金の明細(つづき)

(単位: 円)

|               | 内 容                           | 金 額        |
|---------------|-------------------------------|------------|
| 観光振興費         |                               |            |
| 観光事業推進費       |                               |            |
| 観光事業費         | ねりコレ2020リーフレット作成費等            | 6,318,730  |
|               | ねりコレ2020 審査員謝礼金               | 46,200     |
| ホームページ事業費     | ホームページ保守料                     | 599,595    |
| 通信料運搬費        | 後納郵便料金(3月分) 電話料(3月分) 等        | 43,129     |
|               | 冊子リサイクル処理に伴う運搬費               | 91,300     |
| 消耗品費          | 事務用品購入                        | 99,197     |
| システム経費        | デジタル複合機保守料(3月分)               | 280        |
| 観光案内所運営費      |                               |            |
| 委託料           | 練馬観光センター・石神井観光案内所業務委託料        | 2,437,676  |
|               | 石神井観光案内所警備システム料(3月分)          | 11,000     |
|               | 石神井観光案内所産業廃棄物収集運搬費            | 973        |
| 消耗品           | 備品購入                          | 15,341     |
| 通信料運搬費        | 回線・プロバイダ料(3月分) 電話料(3月分) 等     | 21,943     |
| システム経費        | パソコンリース料(3月分)                 | 10,152     |
| 区民・産業プラザ維持運営費 |                               |            |
| 施設運営費         |                               |            |
| 行政財産使用料等      | 自動販売機にかかる電気料負担額               | 129,976    |
| 消耗品費          | 施設管理用物品購入費                    | 84,177     |
| 印刷製本費         | 提携サービス事業者パンフレット作成費            | 246,400    |
| 通信運搬費         | 後納郵便料金(3月分) 電話料(3月分) 等        | 94,411     |
| 窓口業務委託料       | 区民・産業プラザ窓口業務委託料(3月分)          | 1,458,710  |
| システム経費        | デジタル複合機保守料(3月分)               | 640        |
| 施設維持管理費       |                               |            |
| 光熱水費          | 区民・産業プラザ光熱水費(3月分)             | 1,120,139  |
| 設備保守費         | 分煙器レンタル料(3月分) フロアマットリース料(3月分) | 30,580     |
|               | AV設備保守費・電話交換機                 | 64,350     |
|               | 産業観光情報コーナー パソコン修理代            | 1,114,800  |
| 清掃衛生費         | 区民・産業プラザ清掃等業務委託費(3月分)         | 3,407,250  |
| 設備・備品修繕費      | 備品等購入                         | 3,121,360  |
| 受託事業費         |                               |            |
| いきいき健康事業費     | 高齢者いきいき健康事業経費(郵便料3月分 他)       | 2,275,855  |
| 管理費           |                               |            |
| 人件費           |                               |            |
| 報酬            | 常務理事社会保険料(3月分)                | 94,984     |
| 給与            | 超過勤務手当(3月分)、派遣人件費(3月分)        | 1,222,774  |
| 共済費           | 職員社会保険料(3月分)                  | 611,131    |
| 運営費           |                               |            |
| 旅費・研修費        | カーシェア(3月分)                    | 5,940      |
| 光熱水費          | 公社事務局光熱水費(3月分)                | 104,076    |
| 通信運搬費         | 料金受取人払郵便費(3月分)                | 8,122      |
|               | 後納郵便料金(3月分)                   | 370,716    |
|               | 専用電話料(3月分)                    | 60,958     |
|               | 電話機増設作業費                      | 24,200     |
| 手数料           | 振込手数料(3月分)他                   | 12,980     |
|               | ビジネスWEB手数料(3月分)               | 5,500      |
|               | 残高証明発行手数料                     | 3,036      |
| 委託料           | 共済事業窓口業務委託料(3月分)              | 1,163,910  |
|               | 税務会計相談委託料(3月分)                | 55,000     |
|               | 労務相談委託料(3月分)                  | 38,500     |
|               | デジタル複合機(3月分)                  | 11,955     |
|               | 消費税率改正に伴うシステム経費               | 55,000     |
| 諸費            | 来客用茶葉の購入                      | 1,463      |
| 未払金 合計        |                               | 82,907,727 |

## 4 正味財産増減計算書

(平成31年4月1日から令和2年3月31日まで)

| 科 目           | 当年度           | 前年度           | 増 減          |
|---------------|---------------|---------------|--------------|
| I 一般正味財産増減の部  |               |               |              |
| 1 経常増減の部      |               |               |              |
| (1) 経常収益      |               |               |              |
| 事業収入          | [365,535,231] | [349,046,809] | [16,488,422] |
| 共済事業収入        | (225,809,850) | (216,324,050) | (9,485,800)  |
| 会費・入会金収入      | 69,441,800    | 70,275,000    | △833,200     |
| 生活充実事業収入      | 61,085,200    | 57,417,800    | 3,667,400    |
| 健康増進事業収入      | 23,652,400    | 21,404,000    | 2,248,400    |
| 自己啓発事業収入      | 34,641,050    | 33,116,850    | 1,524,200    |
| 余暇活動事業収入      | 36,989,400    | 34,110,400    | 2,879,000    |
| 指定管理業務収入      | (114,525,867) | (107,599,475) | (6,926,392)  |
| 受託収入          | 87,896,447    | 79,283,000    | 8,613,447    |
| 利用料収入         | 26,629,420    | 28,316,475    | △1,687,055   |
| 受託事業収入        | (25,199,514)  | (25,123,284)  | (76,230)     |
| 受取補助金         | [249,140,684] | [244,287,552] | [4,853,132]  |
| 区補助金収入        | (248,793,684) | (242,751,302) | (6,042,382)  |
| その他補助金収入      | (347,000)     | (1,536,250)   | (△1,189,250) |
| 雑収入           | [9,956,381]   | [9,236,999]   | [719,382]    |
| 受取利息          | 161,781       | 317,875       | △156,094     |
| 広告料収入         | 1,495,369     | 880,864       | 614,505      |
| 手数料収入         | 4,050,506     | 3,991,658     | 58,848       |
| 受講料収入         | 1,386,000     | 1,614,500     | △228,500     |
| 雑収入           | 959,763       | 502,655       | 457,108      |
| 物産販売収入        | 1,902,962     | 1,929,447     | △26,485      |
| 経常収益計         | 624,632,296   | 602,571,360   | 22,060,936   |
| (2) 経常費用      |               |               |              |
| 事業費           | [469,512,021] | [447,271,875] | [22,240,146] |
| 共済事業費         | (234,754,200) | (226,709,615) | (8,044,585)  |
| 生活充実事業費       | 94,174,316    | 92,533,731    | 1,640,585    |
| 健康増進事業費       | 36,714,460    | 34,311,308    | 2,403,152    |
| 自己啓発事業費       | 38,220,670    | 37,859,287    | 361,383      |
| 余暇活動事業費       | 51,232,159    | 51,290,973    | △58,814      |
| 会報等発行費        | 8,839,422     | 5,851,376     | 2,988,046    |
| 会員加入促進費       | 2,779,672     | 2,378,303     | 401,369      |
| 消耗品費          | 133,328       | 60,084        | 73,244       |
| 印刷製本費         | 1,445,287     | 1,468,297     | △23,010      |
| 通信運搬費         | 1,063,084     | 805,212       | 257,872      |
| 諸費            | 151,802       | 151,044       | 758          |
| ビジネスサポートセンター費 | (76,723,135)  | (72,296,832)  | (4,426,303)  |
| 経営相談事業費       | 15,104,436    | 12,533,289    | 2,571,147    |
| 中小企業支援事業費     | 61,618,699    | 59,763,543    | 1,855,156    |
| 区民・産業プラザ維持運営費 | (85,539,406)  | (80,614,726)  | (4,924,680)  |
| 施設運営費         | 21,879,964    | 19,936,950    | 1,943,014    |
| 施設維持管理費       | 63,659,442    | 60,677,776    | 2,981,666    |
| 観光振興費         | (51,288,661)  | (47,163,589)  | (4,125,072)  |
| 観光事業推進費       | 21,306,763    | 17,795,058    | 3,511,705    |
| 観光案内所運営費      | 29,981,898    | 29,368,531    | 613,367      |
| 受託事業費         | (21,206,619)  | (20,487,113)  | (719,506)    |
| 期首棚卸資産        | [4,289,020]   | [4,569,311]   | [△280,291]   |
| 期末棚卸資産        | [△3,321,470]  | [△4,289,020]  | [967,550]    |

| 科 目           | 当年度           | 前年度           | 増 減          |
|---------------|---------------|---------------|--------------|
| 管理費           | [157,894,783] | [159,314,794] | [△1,420,011] |
| 管理人件費         | (117,911,188) | (119,371,339) | (△1,460,151) |
| 報酬            | 12,797,955    | 12,784,685    | 13,270       |
| 給与            | 87,379,026    | 88,215,881    | △836,855     |
| 共済費           | 16,730,133    | 17,103,739    | △373,606     |
| 退職給付費用        | 1,004,074     | 1,267,034     | △262,960     |
| 管理運営費         | (39,983,595)  | (39,943,455)  | (40,140)     |
| 役員報酬等         | 394,000       | 475,000       | △81,000      |
| 健康診断料         | 301,009       | 283,893       | 17,116       |
| 旅費・研修費        | 138,109       | 176,201       | △38,092      |
| 消耗品費          | 665,101       | 702,294       | △37,193      |
| 印刷製本費         | 181,564       | 224,508       | △42,944      |
| 光熱水費          | 422,793       | 455,352       | △32,559      |
| 通信運搬費         | 2,715,825     | 2,419,045     | 296,780      |
| 手数料           | 2,037,454     | 1,788,640     | 248,814      |
| 委託料           | 15,189,348    | 14,681,325    | 508,023      |
| 利用料および賃借料     | 338,772       | 335,664       | 3,108        |
| システム経費        | 12,861,849    | 12,779,952    | 81,897       |
| 備品費           | 176,000       | 447,564       | △271,564     |
| 租税公課費         | 4,160,156     | 4,711,301     | △551,145     |
| 諸費            | 401,615       | 462,716       | △61,101      |
| 経常費用計         | 628,374,354   | 606,866,960   | 21,507,394   |
| 当期経常増減額       | △3,742,058    | △4,295,600    | 553,542      |
| 2 経常外増減の部     |               |               |              |
| (1) 経常外収益     |               |               |              |
| 他会計振替額        | 0             | 0             | 0            |
| 経常外収益計        | 0             | 0             | 0            |
| (2) 経常外費用     |               |               |              |
| 固定資産売却損       | 0             | 0             | 0            |
| 固定資産除却損       | 0             | 0             | 0            |
| 他会計振替額        | 0             | 0             | 0            |
| 経常外費用計        | 0             | 0             | 0            |
| 当期経常外増減額      | 0             | 0             | 0            |
| 当期一般正味財産増減額   | △3,742,058    | △4,295,600    | 553,542      |
| 一般正味財産期首残高    | 57,599,251    | 61,894,851    | △4,295,600   |
| 一般正味財産期末残高    | 53,857,193    | 57,599,251    | △3,742,058   |
| II 指定正味財産増減の部 |               |               |              |
| 当期指定正味財産増減額   | 0             | 0             | 0            |
| 指定正味財産期首残高    | 0             | 0             | 0            |
| 指定正味財産期末残高    | 0             | 0             | 0            |
| III 基金増減の部    |               |               |              |
| 当期基金増減額       | 0             | 0             | 0            |
| 基金期首残高        | 90,500,000    | 90,500,000    | 0            |
| 基金期末残高        | 90,500,000    | 90,500,000    | 0            |
| IV 正味財産期末残高   | 144,357,193   | 148,099,251   | △3,742,058   |

## 財務諸表に対する注記

### 1. 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準および評価方法について

出資金……移動平均法に基づく原価法で評価している。

(2) 棚卸資産の評価基準および評価方法

棚卸資産……最終仕入原価法によっている。

(3) 固定資産の減価償却の方法

什器備品……定率法による減価償却を実施している。

(4) 引当金の計上基準

退職給付引当金……職員全員の定年退職を前提とした期末退職給与の要支給額に相当する金額から勤労者退職金共済機構・中小企業退職金共済事業本部の退職手当共済契約に基づいて支払われる金額を控除した金額を計上している。

(5) 消費税の会計処理について

消費税の会計処理は、税込み方式を採用している。

### 2. 特定資産の増減額およびその残高

特定資産の増減額およびその残高は、つぎのとおりである。(単位：円)

| 科 目        | 前期末残高       | 当期増加額     | 当期減少額     | 当期末残高       |
|------------|-------------|-----------|-----------|-------------|
| 退職給付引当資産   | 21,670,883  | 1,004,074 | 0         | 22,674,957  |
| 事業運営基金積立資産 | 142,077,121 | 0         | 7,764,138 | 134,312,983 |
| 合 計        | 163,748,004 | 1,004,074 | 7,764,138 | 156,987,940 |

### 3. 特定資産の財源等の内訳

特定資産の財源等の内訳は、つぎのとおりである。(単位：円)

| 科 目        | 当期末残高       | (うち指定正味財産からの充当額) | (うち一般正味財産からの充当額) | (うち負債に対応する額) |
|------------|-------------|------------------|------------------|--------------|
| 退職給付引当資産   | 22,674,957  | (0)              | (0)              | (22,674,957) |
| 事業運営基金積立資産 | 134,312,983 | (0)              | (53,857,193)     | (0)          |
| 合 計        | 156,987,940 | (0)              | (53,857,193)     | (22,674,957) |

### 4. 固定資産の取得価格・減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価格・減価償却累計額及び当期末残高は、つぎのとおりである。

(単位：円)

| 科 目 | 取得価格    | 減価償却累計額 | 当期末残高  |
|-----|---------|---------|--------|
| 備品  | 499,800 | 499,799 | 1      |
| 出資金 | 30,000  | —       | 30,000 |
| 合 計 | 529,800 | 499,799 | 30,001 |

5. 補助金等の内訳ならびに交付者、当期の増減額および残高

補助金等の内訳ならびに交付者、当期の増減額および残高はつぎのとおりである。(単位：円)

| 補助金等の名称 | 交付者 | 前期末残高 | 当期増加額       | 当期減少額       | 当期末残高 |
|---------|-----|-------|-------------|-------------|-------|
| 区補助金    |     |       |             |             |       |
| 人件費     | 練馬区 | 0     | 106,237,929 | 106,237,929 | 0     |
| 運営費     | 練馬区 | 0     | 35,913,439  | 35,913,439  | 0     |
| 事業費     | 練馬区 | 0     | 106,642,316 | 106,642,316 | 0     |
| その他補助金  | ※   | 0     | 347,000     | 347,000     | 0     |
| 合 計     |     | 0     | 249,140,684 | 249,140,684 | 0     |

※(公財)東京観光財団

6. 基金および代替基金の増減およびその残高

基金および代替基金の増減およびその残高は、つぎのとおりである。(単位：円)

| 科 目   | 前期末残高      | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高      |
|-------|------------|-------|-------|------------|
| 基金    |            |       |       |            |
|       | 90,500,000 | 0     | 0     | 90,500,000 |
| 基 金 計 | 90,500,000 | 0     | 0     | 90,500,000 |
| 代替基金  |            |       |       |            |
|       | 0          | 0     | 0     | 0          |
| 代替基金計 | 0          | 0     | 0     | 0          |
| 合 計   | 90,500,000 | 0     | 0     | 90,500,000 |

## 5 一般会計 収支計算書

(平成31年4月1日から令和2年3月31日まで)

収入支出額

| 区 分         | 金 額          | 前年度          | 増△減               |
|-------------|--------------|--------------|-------------------|
| 収入済額(C)     | 634,236,429円 | 608,431,941円 | 25,804,488円(4.2%) |
| 支出済額(D)     | 627,543,690円 | 606,728,832円 | 20,814,858円(3.4%) |
| 収支差額(C)-(D) | 6,692,739円   | 1,703,109円   | 4,989,630円        |

【収入】

| 科 目               | 当初予算額              | 補正予算額               | 予算流用額    | 予算現額               |
|-------------------|--------------------|---------------------|----------|--------------------|
| <b>1 事業収入</b>     | <b>367,874,000</b> | <b>△ 1,100,000</b>  | <b>0</b> | <b>366,774,000</b> |
| (1)共済事業収入         | 227,725,000        | △ 200,000           | 0        | 227,525,000        |
| ①会費・入会金収入         | 72,120,000         | △ 2,700,000         | 0        | 69,420,000         |
| ②生活充実事業収入         | 59,250,000         | 1,800,000           | 0        | 61,050,000         |
| ③健康増進事業収入         | 23,554,000         | 0                   | 0        | 23,554,000         |
| ④自己啓発事業収入         | 34,703,000         | 1,200,000           | 0        | 35,903,000         |
| ⑤余暇活動事業収入         | 38,098,000         | △ 500,000           | 0        | 37,598,000         |
| (2)指定管理業務収入       | 114,950,000        | △ 900,000           | 0        | 114,050,000        |
| ①受託収入             | 86,119,000         | 1,400,000           | 0        | 87,519,000         |
| ②利用料金収入           | 28,831,000         | △ 2,300,000         | 0        | 26,531,000         |
| (3)受託事業収入         | 25,199,000         | 0                   | 0        | 25,199,000         |
| ①いきいき健康事業収入       | 25,199,000         | 0                   | 0        | 25,199,000         |
| <b>2 補助金収入</b>    | <b>288,321,000</b> | <b>△ 29,850,000</b> | <b>0</b> | <b>258,471,000</b> |
| (1)区補助金収入         | 288,321,000        | △ 30,197,000        | 0        | 258,124,000        |
| (2)その他補助金収入       | 0                  | 347,000             | 0        | 347,000            |
| <b>3 雑収入</b>      | <b>9,887,000</b>   | <b>△ 293,000</b>    | <b>0</b> | <b>9,594,000</b>   |
| (1)受取利息           | 250,000            | 0                   | 0        | 250,000            |
| (2)広告料収入          | 1,591,000          | 0                   | 0        | 1,591,000          |
| (3)手数料収入          | 3,612,000          | △ 143,000           | 0        | 3,469,000          |
| (4)受講料収入          | 1,539,000          | △ 150,000           | 0        | 1,389,000          |
| (5)物品販売収入         | 2,200,000          | 0                   | 0        | 2,200,000          |
| (6)雑収入            | 695,000            | 0                   | 0        | 695,000            |
| <b>4 特定預金取崩収入</b> | <b>8,558,000</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>8,558,000</b>   |
| 当期収入合計(A)         | 674,640,000        | △ 31,243,000        | 0        | 643,397,000        |
| 前期繰越収支差額(B)       | 1,000,000          | 703,000             | 0        | 1,703,000          |
| 収入合計(C)           | 675,640,000        | △ 30,540,000        | 0        | 645,100,000        |

(単位＝円)

| 収入済額               | 差 異               | 収入率           | 説 明                                | 科 目                |
|--------------------|-------------------|---------------|------------------------------------|--------------------|
| <b>365,535,231</b> | <b>1,238,769</b>  | <b>99.7%</b>  |                                    | <b>1 事業収入</b>      |
| 225,809,850        | 1,715,150         | 99.2%         |                                    | (1) 共済事業収入         |
| 69,441,800         | △ 21,800          | 100.0%        | ねりまファミリーバック会費・入会金収入                | ① 会費・入会金収入         |
| 61,085,200         | △ 35,200          | 100.1%        | 区内共通商品券、グルメカード 等                   | ② 生活充実事業収入         |
| 23,652,400         | △ 98,400          | 100.4%        | 日帰り温泉チケット、練馬区スポーツ施設利用カード 等         | ③ 健康増進事業収入         |
| 34,641,050         | 1,261,950         | 96.5%         | 観劇・展覧会チケット、映画鑑賞券 等                 | ④ 自己啓発事業収入         |
| 36,989,400         | 608,600           | 98.4%         | 遊園地フリーパス、スポーツ観戦チケット 等              | ⑤ 余暇活動事業収入         |
| 114,525,867        | △ 475,867         | 100.4%        |                                    | (2) 指定管理業務収入       |
| 87,896,447         | △ 377,447         | 100.4%        | 練馬区からの受取指定管理費<br>(コロナウィルス減収補てん分含む) | ① 受託収入             |
| 26,629,420         | △ 98,420          | 100.4%        | 区民・産業プラザ利用料金収入                     | ② 利用料金収入           |
| 25,199,514         | △ 514             | 100.0%        |                                    | (3) 受託事業収入         |
| 25,199,514         | △ 514             | 100.0%        | 練馬区から受託する事業収入                      | ① いきいき健康事業収入       |
| <b>249,140,684</b> | <b>9,330,316</b>  | <b>96.4%</b>  |                                    | <b>2 補助金収入</b>     |
| 248,793,684        | 9,330,316         | 96.4%         | 練馬区からの補助金                          | (1) 区補助金収入         |
| 347,000            | 0                 | 100.0%        | (公財)東京観光財団助成金                      | (2) その他補助金収入       |
| <b>9,956,381</b>   | <b>△ 362,381</b>  | <b>103.8%</b> |                                    | <b>3 雑収入</b>       |
| 161,781            | 88,219            | 64.7%         | 預金利息                               | (1) 受取利息           |
| 1,495,369          | 95,631            | 94.0%         | 広告料収入                              | (2) 広告料収入          |
| 4,050,506          | △ 581,506         | 116.8%        | プラザ自動販売機手数料 等                      | (3) 手数料収入          |
| 1,386,000          | 3,000             | 99.8%         | ネリサバ各種セミナー受講料                      | (4) 受講料収入          |
| 1,902,962          | 297,038           | 86.5%         | ねり丸グッズ売上金 等                        | (5) 物品販売収入         |
| 959,763            | △ 264,763         | 138.1%        | 創業ねりま塾協賛金収入 等                      | (6) 雑収入            |
| <b>7,901,024</b>   | <b>656,976</b>    | <b>92.3%</b>  | 事業運営基金の取り崩し                        | <b>4 特定預金取崩収入</b>  |
| <b>632,533,320</b> | <b>10,863,680</b> | <b>98.3%</b>  |                                    | <b>当期収入合計(A)</b>   |
| <b>1,703,109</b>   | <b>△ 109</b>      | <b>100.0%</b> | 平成30年度決算の繰越し                       | <b>前期繰越収支差額(B)</b> |
| <b>634,236,429</b> | <b>10,863,571</b> | <b>98.3%</b>  |                                    | <b>収入合計(C)</b>     |

## 【支出】

| 科 目              | 当初予算額              | 補正予算額               | 予算流用額       | 予算現額               |
|------------------|--------------------|---------------------|-------------|--------------------|
| <b>1 事業費</b>     | <b>509,627,000</b> | <b>△ 24,415,000</b> | <b>0</b>    | <b>485,212,000</b> |
| (1)共済事業費         | 240,813,000        | 670,000             | 0           | 241,483,000        |
| ①生活充実事業費         | 93,860,000         | 1,270,000           | △ 277,000   | 94,853,000         |
| ②健康増進事業費         | 36,238,000         | 0                   | 477,000     | 36,715,000         |
| ③自己啓発事業費         | 38,603,000         | 0                   | 2,000,000   | 40,603,000         |
| ④余暇活動事業費         | 55,953,000         | 0                   | △ 1,700,000 | 54,253,000         |
| ⑤共済事業運営費         | 16,159,000         | △ 600,000           | △ 500,000   | 15,059,000         |
| (2)ビジネスサポートセンター費 | 106,714,000        | △ 25,500,000        | 0           | 81,214,000         |
| ①経営相談事業費         | 16,235,000         | △ 700,000           | 0           | 15,535,000         |
| ②中小企業支援事業費       | 90,479,000         | △ 24,800,000        | 0           | 65,679,000         |
| (3)観光振興費         | 54,726,000         | 0                   | 0           | 54,726,000         |
| ①観光事業推進費         | 24,391,000         | 0                   | 0           | 24,391,000         |
| ②観光案内所運営費        | 30,335,000         | 0                   | 0           | 30,335,000         |
| (4)区民・産業プラザ維持運営費 | 84,535,000         | 1,896,000           | 0           | 86,431,000         |
| ①施設運営費           | 23,221,000         | 0                   | △ 845,000   | 22,376,000         |
| ②施設維持管理費         | 61,314,000         | 1,896,000           | 845,000     | 64,055,000         |
| (5)受託事業費         | 22,839,000         | △ 1,481,000         | 0           | 21,358,000         |
| ①いきいき健康事業費       | 22,839,000         | △ 1,481,000         | 0           | 21,358,000         |
| <b>2 管理費</b>     | <b>164,803,000</b> | <b>△ 6,125,000</b>  | <b>0</b>    | <b>158,678,000</b> |
| (1)人件費           | 122,601,000        | △ 5,200,000         | 0           | 117,401,000        |
| ①報酬              | 12,785,000         | 0                   | 14,000      | 12,799,000         |
| ②給与              | 91,366,000         | △ 3,600,000         | 0           | 87,766,000         |
| ③共済費             | 18,450,000         | △ 1,600,000         | △ 14,000    | 16,836,000         |
| (2)運営費           | 42,202,000         | △ 925,000           | 0           | 41,277,000         |
| ①役員報酬等           | 686,000            | 0                   | 0           | 686,000            |
| ②健康診断料           | 392,000            | 0                   | 0           | 392,000            |
| ③旅費・研修費          | 288,000            | 0                   | 0           | 288,000            |
| ④消耗品費            | 667,000            | 0                   | 10,000      | 677,000            |
| ⑤印刷製本費           | 214,000            | 0                   | 0           | 214,000            |
| ⑥光熱水費            | 540,000            | 0                   | 0           | 540,000            |
| ⑦通信運搬費           | 2,826,000          | 0                   | 0           | 2,826,000          |
| ⑧手数料             | 2,159,000          | 0                   | 0           | 2,159,000          |
| ⑨委託料             | 15,190,000         | 0                   | 0           | 15,190,000         |
| ⑩使用料および賃借料       | 339,000            | 0                   | 0           | 339,000            |
| ⑪システム経費          | 13,166,000         | 0                   | △ 176,000   | 12,990,000         |
| ⑫備品費             | 0                  | 0                   | 176,000     | 176,000            |
| ⑬租税公課費           | 5,198,000          | △ 925,000           | 0           | 4,273,000          |
| ⑭諸費              | 537,000            | 0                   | △ 10,000    | 527,000            |
| <b>3 特定預金支出</b>  | <b>1,210,000</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b>    | <b>1,210,000</b>   |
| <b>当期支出合計(D)</b> | <b>675,640,000</b> | <b>△ 30,540,000</b> | <b>0</b>    | <b>645,100,000</b> |
| 当期収支差額(A)-(D)    | 0                  | 0                   | 0           | 0                  |
| 次期繰越収支差額(C)-(D)  |                    |                     |             |                    |

(単位＝円)

| 支出済額               | 差 異               | 執行率          | 説 明                        | 科 目              |
|--------------------|-------------------|--------------|----------------------------|------------------|
| <b>469,512,021</b> | <b>15,699,979</b> | <b>96.8%</b> |                            | <b>1 事業費</b>     |
| 234,754,200        | 6,728,800         | 97.2%        |                            | (1)共済事業費         |
| 94,174,316         | 678,684           | 99.3%        | 給付金、区内共通商品券 等              | ①生活充実事業費         |
| 36,714,460         | 540               | 100.0%       | 日帰り温泉チケット、練馬区スポーツ施設利用カード 等 | ②健康増進事業費         |
| 38,220,670         | 2,382,330         | 94.1%        | 観劇・展覧会チケット、映画鑑賞券 等         | ③自己啓発事業費         |
| 51,232,159         | 3,020,841         | 94.4%        | 遊園地フリーパス、トラベル利用補助 等        | ④余暇活動事業費         |
| 14,412,595         | 646,405           | 95.7%        | 会報等発行費・会員加入促進費 等           | ⑤共済事業運営費         |
| 76,723,135         | 4,490,865         | 94.5%        |                            | (2)ビジネスサポートセンター費 |
| 15,104,436         | 430,564           | 97.2%        | 各種相談等事業費 等                 | ①経営相談事業費         |
| 61,618,699         | 4,060,301         | 93.8%        | 起業セミナー運営費、空き店舗補助 等         | ②中小企業支援事業費       |
| 51,288,661         | 3,437,339         | 93.7%        |                            | (3)観光振興費         |
| 21,306,763         | 3,084,237         | 87.4%        | 観光事業費、ホームページ事業費 等          | ①観光事業推進費         |
| 29,981,898         | 353,102           | 98.8%        | 観光案内所運営委託料 等               | ②観光案内所運営費        |
| 85,539,406         | 891,594           | 99.0%        |                            | (4)区民・産業プラザ維持運営費 |
| 21,879,964         | 496,036           | 97.8%        | 窓口業務委託料 等                  | ①施設運営費           |
| 63,659,442         | 395,558           | 99.4%        | 清掃衛生費、光熱水費、設備保守費 等         | ②施設維持管理費         |
| 21,206,619         | 151,381           | 99.3%        |                            | (5)受託事業費         |
| 21,206,619         | 151,381           | 99.3%        | 練馬区から受託する事業費               | ①いきいき健康事業費       |
| <b>156,890,709</b> | <b>1,787,291</b>  | <b>98.9%</b> |                            | <b>2 管理費</b>     |
| 116,907,114        | 493,886           | 99.6%        |                            | (1)人件費           |
| 12,797,955         | 1,045             | 100.0%       | 理事長報酬 等                    | ①報酬              |
| 87,379,026         | 386,974           | 99.6%        | 職員給与 等                     | ②給与              |
| 16,730,133         | 105,867           | 99.4%        | 職員社会保険料 等                  | ③共済費             |
| 39,983,595         | 1,293,405         | 96.9%        |                            | (2)運営費           |
| 394,000            | 292,000           | 57.4%        | 役員報酬 等                     | ①役員報酬等           |
| 301,009            | 90,991            | 76.8%        | 定期健康診断料                    | ②健康診断料           |
| 138,109            | 149,891           | 48.0%        | 職員旅費、職員研修費                 | ③旅費・研修費          |
| 665,101            | 11,899            | 98.2%        | パソコン・プリンター消耗品 等            | ④消耗品費            |
| 181,564            | 32,436            | 84.8%        | 封筒作成費 等                    | ⑤印刷製本費           |
| 422,793            | 117,207           | 78.3%        | 電気料金、水道料金 等                | ⑥光熱水費            |
| 2,715,825          | 110,175           | 96.1%        | 電話料、後納郵便料金 等               | ⑦通信運搬費           |
| 2,037,454          | 121,546           | 94.4%        | 会費口座振替手数料、振込手数料 等          | ⑧手数料             |
| 15,189,348         | 652               | 100.0%       | 窓口業務委託料、税務会計相談委託料 等        | ⑨委託料             |
| 338,772            | 228               | 99.9%        | ココネリ地下倉庫賃借料                | ⑩使用料および賃借料       |
| 12,861,849         | 128,151           | 99.0%        | システムリース料・ホームページ保守料 等       | ⑪システム経費          |
| 176,000            | 0                 | 100.0%       | 什器購入 等                     | ⑫備品費             |
| 4,160,156          | 112,844           | 97.4%        | 消費税納付額、登記印紙 等              | ⑬租税公課費           |
| 401,615            | 125,385           | 76.2%        | 会議費、交際費、広告宣伝費 等            | ⑭諸費              |
| <b>1,140,960</b>   | <b>69,040</b>     | <b>94.3%</b> | 退職給与積立金 等                  | <b>3 特定預金支出</b>  |
| <b>627,543,690</b> | <b>17,556,310</b> | <b>97.3%</b> |                            | <b>当期支出合計(D)</b> |
| 4,989,630          | －                 | －            |                            | 当期収支差額(A)－(D)    |
| 6,692,739          | －                 | －            |                            | 次期繰越収支差額(C)－(D)  |

## 令和元年度収支計算書について

### 【 決算規模 】

収入総額は6億3,423万円で、支出総額は6億2,754万円となり、収支差額は 669万円となりました。

前年度に比べて、収入総額は2,580万円、4.2%の増となり、支出総額は2,081万円、3.4% の増となりました。これは、共済事業をはじめ公社の主要事業の執行額が全て前年度を上回ったことによります。

なお、収支差額が 669 万円と前年度を大きく上回りましたが、これは共済事業において、新型コロナウイルス感染拡大防止対策としてレジャー施設などが、臨時休館や事業中止を行ったため、払い戻し金が多く発生したことなどの影響によるものです。

### 【 収 入 】

- 1 事業収入は3億6,553万円で、前年度より1,648万円 の増となりました。

これは(1)共済事業収入をはじめ各事業収入が、前年度を上回ったことによります。

なお、(2)指定管理業務収入では、新型コロナウイルス感染拡大防止対策として、年度末に予約があった施設利用者に対し予約の自粛や取消しをお願いしたことによる利用料金収入の減収分 177 万円について、区から補てんがありました。

- 2 補助金収入は2億4,914万円で、前年度より485万円の増となりました。

これは(1)区補助金収入で、充当している各事業費の執行額が、前年度を上回ったことによります。

- 3 特定預金取崩収入は790万円で、全額、事業運営基金からの取り崩しで共済事業費に充当しました。

### 【 支 出 】

- 1 事業費は4億6,951万円で、前年度より、2,224万円 の増となりました。

これは、(1)共済事業費をはじめ、全ての事業費の執行額が前年度を上回ったことによります。

- 2 管理費は1億5,689万円で、前年度より115万円の減となりました。

これは、(1)人件費において、育児休業者があったことによります。

- 3 特定預金支出は、114万円で、主に退職給付積立金です。

## 【 特定基金の積立と預託 】

### 1 事業運営基金の積立

安定した事業執行、および臨時的な事業実施のために、決算剰余金の一部を積み立てています。

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| ①令和元年度末現在高      | 134,312,983 円 |
| ②平成 30 年度末    〃 | 142,077,121 円 |
| ③平成 29 年度末    〃 | 149,759,958 円 |

### 2 退職給与積立預金の積立

職員の退職手当の引当金として積み立てており、特定預金支出として、毎年 100 万円程度を積み立てています。

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| ①令和元年度末現在高      | 22,674,957 円 |
| ②平成 30 年度末    〃 | 21,670,883 円 |
| ③平成 29 年度末    〃 | 20,403,849 円 |

### 3 特定預金の預託

特定預金の預託については、確実かつ安全であること、金利面で有利であること、資金として流動的であることを基本に、預金保護制度などを考慮して、預託先、預託金額を決めています。

現在の預託先は、ゆうちょ銀行、東京あおば農業協同組合、西京信用金庫、巢鴨信用金庫、大和ネクスト銀行、大和証券です。

## 収支計算書に対する注記

### 1. 資金の範囲について

資金の範囲については、現金・預金、未収金、前払金、未払金、前受金、預り金を含めることとしている。

なお、前期末および当期末残高は下記2に記載するとおりである。

### 2. 次期繰越収支差額の内容

次期繰越収支差額の内容は、つぎのとおりである。（単位：円）

| 科 目      | 前期末残高      | 当期末残高       |
|----------|------------|-------------|
| 現金・預金    | 86,110,543 | 93,567,184  |
| 未収金      | 2,655,219  | 5,703,436   |
| 前払金      | 315,200    | 800,000     |
| 合 計      | 89,080,962 | 100,070,620 |
| 未払金      | 74,898,128 | 82,907,727  |
| 前受金      | 11,982,050 | 10,063,200  |
| 預り金      | 497,675    | 406,954     |
| 合 計      | 87,377,853 | 93,377,881  |
| 次期繰越収支差額 | 1,703,109  | 6,692,739   |